

## СОСТОЯНИЯ РЫНКА МЯСОПЕРЕРАБОТКИ В САРАТОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Голихина Е, магистр 2 курса ФГБОУ ВО Саратовский ГАУ

Объектом исследования являются предприятия мясопродуктового подкомплекса Саратовского района Саратовской области. В целом в Саратовской области 14 предприятий, в том числе 4 предприятия, расположенных в Саратове и Саратовской области: ООО МК «Дубки» (концерн) (г. Саратов, Соколовогорский проезд 16), ООО «Регионэкопродукт Поволжье» (410033 г. Саратов, ул Попова 6)-это бренд «Фамильные колбасы», ООО «Хмелевские колбасы» (410068, г. Саратов Совхоз Комбайн дом 50), ООО «Рациональ» 410086 ( г.Саратов, ул. Буровая, 26)

Крупнейшим из них является ООО «Мясокомбинат Дубки» (Далее – ООО «МК Дубки») зарегистрированный в январе 2000 года. Предприятие находится в экологической чистой зоне Саратовского района в поселке Дубки. Является одним из крупнейших мясоперерабатывающих предприятий страны.

Целью мясокомбината является хозяйственная деятельность, направленная на получение прибыли. ООО «МК Дубки» специализируется на следующих видах деятельности: производство готовых и консервированных продуктов из мяса, мяса птицы, мясных субпродуктов и крови животных и производство продуктов из мяса и мяса птицы).

Организационная структура управления предприятия - совокупность взаимосвязанных между собой элементов управляющей подсистемы (отделов, служб), необходимых для эффективного управления производством. Она необходима для закрепления необходимых функций за различными подразделениями. Говоря о структуре управления в исследуемом предприятии, очень важно также рассмотреть распределение обязанностей руководителей и специалистов. В таблице приведены данные сведения.

Под организационной структурой управления предприятием понимается состав и формы взаимосвязей единиц и звеньев, выполняющих функции управления предприятием. Другими словами, это состав, взаимосвязь и соподчиненность самостоятельных управленческих подразделений и отдельных должностей.

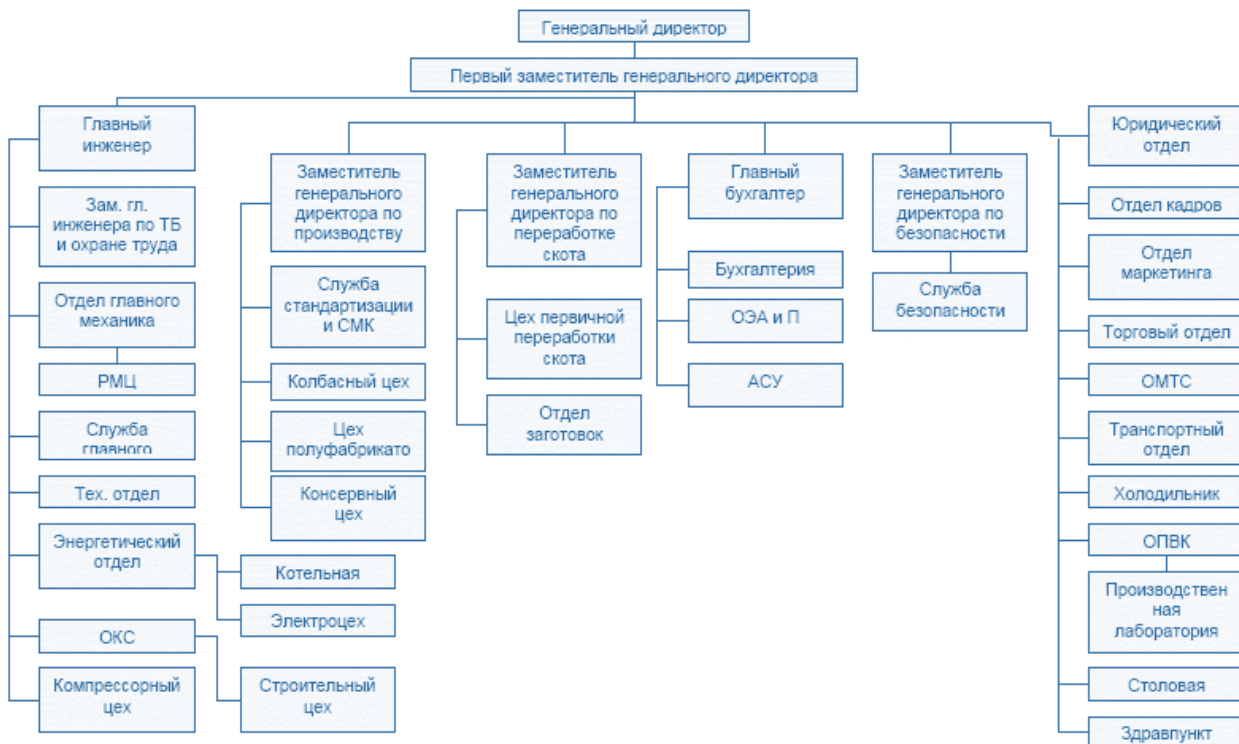


Рисунок 1. – Организационно-управленческая структура ООО«МК Дубки»

Предприятие ООО «МК Дубки» имеет линейную организационную структуру, которая строится по принципу подчинения нижестоящего вышестоящему. Еще одним основным принципом является принцип единоначалия. Для эффективного выполнения функций и задач, поставленных перед отделом, они находятся в тесной взаимосвязи друг с другом.

Организационная структура управления адекватно реагирует на изменения и оптимальна с точки зрения выбора соответствующих возможностей и ресурсов.

Во главе предприятия стоит генеральный директор, ему подчиняется финансовый директор и главный технолог; финансовому директору в свою очередь подчиняется бухгалтерия и отдел продаж. Главному технологу подчиняется технологи участков (участка обвалки, жиловки, колбасного производства) и отдел логистики, состоящий из логиста, управляющих и их заместителей. Ступенью ниже находится мастер, который ведет сменную документацию и контролирует работу фаршесоставителя, рабочего персонала и санитарных служащих.

Таблица1- Распределение обязанностей руководителей и специалистов в ООО МК «Дубки»

Функции управления	Перечень должностных лиц, выполняющих функцию
1	2
1. Общее (линейное) руководство	Директор
2. Оперативное управление производством	Директор, директор по финансам, директор по технологии, директор производства.

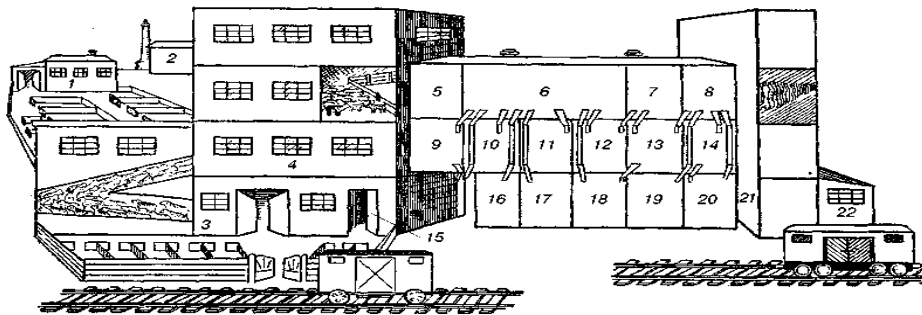
Функции управления	Перечень должностных лиц, выполняющих функцию
1	2
3. Планирование производства и экономический анализ	Экономист, главный бухгалтер, специалист по логистике.
4. Технологическое руководство	Директор по технологии, управляющий консервного пр-ва, управляющий пр-ва мясопродуктов, управляющий пр-ва сырья, мастера производственных участков.
5. Финансовая деятельность	Директор по финансам, главный бухгалтер.
6. Контроль качества продукции	Директор по контролю и качеству, зам. руководителя отдела контроля и качества, специалист по качеству.
7. Контроль качества сырья	Начальник лаборатории, инженер лаборатории.
8. Энергетическое обслуживание	Главный энергетик, инженеры службы энергоснабжения.
9. Техническая и конструкторская подготовка производства	Директор по техническому обеспечению.
10. Ремонтное обслуживание	Начальник отдела планирования и обеспечения ремонта, начальник отдела текущего ремонта, начальник отдела метрологии.
11. Организация складского хозяйства	Руководитель складского хозяйства, старшие кладовщики.
12. Организация работ на складе готовой продукции	Управляющий складом готовой продукции, мастера участков склада готовой продукции.
13. Организация сбыта продукции	Директор по продажам, менеджер продаж.
14. Организация закупки сырья	Директор по снабжению, менеджер закупок.
15. Обслуживание в области гигиены	Управляющий по гигиене, специалист по гигиене.
16. Общее делопроизводство	Экономист
17. Организация эффективного движения готовой продукции от места производства до места потребления.	Директор по логистике, зам. директора по логистике, специалист по поставкам.
18. Безопасность жизнедеятельности	Директор; управляющий службы безопасности.

Организацию и управление работой предприятия осуществляет аппарат управления – дирекция.

На территории комбината расположены следующие производственные корпуса (рис. 2.): административно бытовой корпус; склад дополнительного сырья, склад готовой продукции; колбасный цех с производственными участками (рис. 2.3); цех по производству мясных консервов; котельная, насосная; -холодильная камера.



Рисунок 2. Общий вид ООО МК «Дубки»



1 — санитарная бойня; 2 — ТЭЦ; 3 — ветеринарный осмотр; 4 — здание для живого скота; 5 — предубойный ветеринарный осмотр; 6 — убойно-разделочный цех; 7 — камера для остывания парного мяса; 8 — камера холодильника; 9 — цех по переработке крови; 10 — кишечный цех; 11 — цех субпродуктов; 12 — цех органолептических; 13 — колбасный цех; 14 — беконный цех; 15 — ПИФТ; 16 — шкуропосолочный цех; 17 — цех по переработке шерстных субпродуктов; 18 — жировой цех; 19 — консервный цех; 20 — кулинарный цех; 21 — холодильник; 22 — цех экспедиций.

Рисунок 3. Схема колбасного цеха с производственными участками ООО МК «Дубки»

Здесь располагаются производственные и офисные помещения, цеха, морозильные камеры, склады готовой продукции мясокомбината.

На мясокомбинате установлено высокотехнологическое европейское оборудование. Офисы администрации и отдела продаж мясокомбината, а также дополнительные склады-холодильники для готовой продукции находятся в Волжском районе города Саратова.

В настоящее время мясокомбинат расширяет свое производство. Были построены и введены в эксплуатацию: холодильный цех (6 шт. холодильников), цех обвалки, дефостер-холодильник, цех вакуумной упаковки, термический зал, подстанция №3

По объему производства входит в тройку лидеров среди Российских мясокомбинатов. Производительность в сутки составляет около 350 тонн колбасных изделий и мясных деликатесов. Выпускает более 200 наименований колбасных изделий. Продукция комбината представлена четырьмя торговыми марками: «Дубки», «Вишневый дым», «Русские Колбасы» и «Единый стандарт».

Комбинат является крупнейшим работодателем Саратовской области. Общая численность сотрудников около 2470 человек. Для каждого предоставляется бесплатное трёхразовое питание, спецодежда, доставка на работу транспортом предприятия, обучение и повышение квалификации за счёт работодателя.

Мясокомбинат оснащен высокотехнологичным современным оборудованием. В производстве используется только качественное натуральное

сырье. Особое внимание на комбинате уделяется вопросам гигиены и пищевой безопасности. Мясокомбинат «Дубки» является единственным предприятием мясопереработки в области (без убоя), которое имеет наивысший зоосанитарный статус – компартмент IV.

ООО "Мясокомбинат Дубки" одно из крупнейших мясокомбинатов России. Благодаря внедренной программе «Порядок во всем» продукция мясокомбината соответствует самым высоким требованиям качества и обладает превосходным вкусом. Миллионы жителей России ежедневно имеют в своем рационе продукцию мясокомбината «Дубки». На предприятии производится колбасная и консервная продукция под брендами "Дубки" и "Русские Колбасы". Мясокомбинат входит в Концерн "Дубки" (группа компаний различного профиля).

Показателем высоких достижений МК «Дубки» и правом гордиться своим предприятием каждому работнику является сформировавшееся мнение о МК «Дубки» как о бренде, символе высокого качества и отменного вкуса. Это послужило предпосылкой для регистрации товарного знака «Дубки». 19 ноября 2003 года был официально зарегистрирован торговый знак «Дубки».

Структура товарной продукции представлена в таблице 2.2.

Таблица 2 - Состав и структура товарной продукции

Виды продукции	2014 г		2015 г		2016 г		В среднем за 3 года	
	млн руб	в % к итогу	млн руб	в % к итогу	млн руб	в % к итогу	млн руб	в % к итогу
Колбасы и мясная продукция	6436,98	<b>70,6</b>	6676,05	<b>73,2</b>	905,02	<b>67,3</b>	4672,68	72,93
колбаса варёная	2562,03	28,1	266,32	29,2	9640,90	28,6	4156,42	64,87
сосиски и сардельки	2124,39	23,3	2307,43	25,3	941,56	24,2	1791,13	27,95
колбаса копченая	1467,92	16,1	1349,80	14,8	751,57	11,3	1189,77	18,57
пельмени	282,64	3,1	355,69	3,9	807,68	3,2	482,01	7,52
Полуфабрикаты – в том числе	2680,57	<b>29,4</b>	2444,24	<b>26,8</b>	1201,07	<b>32,7</b>	2108,62	32,91
Деликатесы	1604,69	17,6	1869,66	20,5	1128,41	23,5	1534,26	23,95
Мясные консервы	1075,87	11,8	574,58	6,3	1437,48	9,2	1029,31	16,06
В целом по предприятию	9117,55	<b>100</b>	9120,29	<b>100</b>	984,36	<b>100</b>	6407,40	100

По данным таблицы 2.2 видно, что наибольший удельный вес в структуре товарной продукции Мясокомбината Дубки, составляют колбасы: 40,6 %, далее в структуре идут сосиски и сардельки 24,2%. Это говорит о том, что производством мясокомбината специализируется в основном на выпуске основного вида продукции как колбасах, так же Сосисок и сарделек - то есть они

Состояния рынка мясопереработки в Саратовской области являются основными отраслями предприятия. На 3-ем месте располагаются деликатесы - 20,5%. С каждым годом стоимость всей готовой продукции увеличивается, это связано прежде всего с инфляцией.

### Литература

Муравьева М.В. Повышение эффективности функционирования сельскохозяйственных предприятий на основе мотивационного воздействия // автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук / Саратовский государственный аграрный университет им. Н.И. Вавилова. Саратов, 2005

**ПЕРЕДАЧА НЕСПЕЦИФИЧЕСКИХ ФУНКЦИЙ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ АПК РЕГИОНАЛЬНОЙ ИНФОРМАЦИОННО-КОНСУЛЬТАЦИОННОЙ СЛУЖБЕ** / *Муравьева М.В., Норовяткин В.И., Четвериков Ф.П., Наянов А.В.* Ассоциация "Аграрное образование и наука", Министерство сельского хозяйства Саратовской области. Саратов, 2011.

**СИСТЕМА ДЕЙСТВИЙ ПО РАЗВИТИЮ КОНСУЛЬТАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РЕГИОНАЛЬНОМ АПК НА ОСНОВЕ ВНЕДРЕНИЯ ИННОВАЦИЙ И АУТСТАФФИНГА** / *Муравьева М.В., Норовяткин В.И.* // Никоновские чтения. 2009. № 14. С. 270-272.