

Совершенствование методики проектного управления экспортным развитием АПК Саратовской области

¹ Загвоздкин Сергей Владимирович

¹ Саратовский государственный аграрный университет им. Н. И. Вавилова Саратовской области, РФ, г. Саратов,

Аннотация. Дана оценка экспортного потенциала агропромышленного комплекса Саратовской области. Выявлены основные тенденции в развитии внешнеторгового оборота сельскохозяйственной продукции и продовольствия. Для устранения препятствий и решения проблем, связанных с повышением экспортного потенциала АПК в статье рассмотрены такие направления, как: совершенствование структуры товарной массы экспортируемой продукции, увеличение государственной поддержки сельскохозяйственных товаропроизводителей, улучшение информационной и консультационной помощи предприятиям – экспортерам продукции и др

Ключевые слова: внешнеэкономические связи, АПК, экспортный потенциал, проектное управление

Для цитирования: Загвоздкин С.В. Совершенствование методики проектного управления экспортным развитием АПК Саратовской области / С.В.Загвоздкин// Агрофорсайт. 2021. № 6 — Саратов: ООО «ЦеСАин», 2021. – 1 электрон. опт. диск (CD-ROM). – Загл. с этикетки диска.

Благодарности: -----

Финансирование: исследование проводилось за счет собственных средств.

© Загвоздкин Сергей Владимирович

Improving the methodology of project management of export development of the agro-industrial complex of the Saratov region

Zagvozdkin Sergey Vladimirovich

¹ Saratov State Agrarian University of N.I. Vavilov,
Russian Federation, Saratov

12

Abstract. *An assessment of the export potential of the agro-industrial complex of the Saratov region is given. The main trends in the development of foreign trade turnover of agricultural products and food are revealed. To eliminate obstacles and solve problems associated with increasing the export potential of the agro-industrial complex, the article considers such directions as: improving the structure of the commodity mass of exported products, increasing state support for agricultural producers, improving information and consulting assistance to enterprises - exporters of products, etc.*

Key words: *foreign economic relations, agro-industrial complex, export potential, project management*

Financing: *The study was conducted at the expense of own funds.*

For citing: *Zagvozdkin S.V. Improving the methodology of project management of export development of the agro-industrial complex of the Saratov region/ S.V. Zagvozdkin // Agroforesight. 2021. No. 6 - Saratov: LLC "Center for Social Agroinnovations of SGAU", 2021. - 1 electron. wholesale disc (CD-ROM). - Title from the disc label. (In Russ.)*

Acknowledgments:-----

Financing: *the research was carried out on the initiative and at the expense of the authors*

© Zagvozdkin Sergey V.

Введение.

Несмотря на то, что 2020 год оказался сложным в сельском хозяйстве, Саратовская область сохраняет стабильную социально-экономическую ситуацию. К концу 2020 года впервые экспорт с-х продукции превысил импорт. По данным Федерального центра развития экспорта с-х продукции, АПК установил новый рекорд. По сравнению с 2019 г. Он увеличился на 20 п.п., и составил 30,665 миллиарда долларов или 79,429 млн. тонн в натуральном выражении.

Материалы и методы исследования.

В исследовании использовались абстрактно-логический, экономико-статистический и монографический методы, позволившие проанализировать современное состояние внешнеэкономических связей агропромышленного комплекса Саратовской области.

Цель.

Оценить экспортный потенциал регионального агропромышленного комплекса, возможности и риски реализации приоритетного проекта.

Результаты исследования.

На сегодняшний день, проектный метод управления получает все большее распространение, не только в бизнес-структурах, но и в государственных программах. Эффективность данного метода доказана мировым опытом. Данный метод позволяет рационально использовать ограниченные ресурсы (материальные, финансовые, трудовые) государственного и частного секторов экономики для решения стратегических задач в конкретные сроки, которые определяются государством.

Для развития агропромышленного комплекса страны переход к проектному управлению сегодня особенно актуален. На данный момент это один из тех секторов экономики, который станет усилителем роста, и в то же время характеризуется низкой информационной безопасностью, низким уровнем организации управления, компьютерными технологиями и практически отсутствием доступа к Интернету в сельской местности, убылью квалифицированных кадров из с-х местности.

В связи с этим в Государственную программу развития агропромышленного комплекса Российской Федерации на 2013-2020 годы были внесены дополнения. Начиная с 2018 года, программа определена как пробная для перехода к механизмам управления проектами. В новой редакции госпрограммы сформированы пять основных целей:

- достижение добавленной стоимости, созданной в сельском хозяйстве, в 2020 году в размере 4,050 трлн рублей;
- обеспечение продовольственной безопасности Российской Федерации с учетом территориальной доступности сельскохозяйственной продукции, которая в 2020 году составила 112,7% к 2015 году;
- увеличение темпов роста экспорта сельскохозяйственной продукции в 2021 году до 132% по сравнению с 2015 годом.;

Проведение исследований по разработке направлений формирования и развития растениеводческой подотрасли в аграрном секторе Саратовской области в контексте импортозамещения, актуально в связи с реализацией политики импортозамещения, необходимостью активизации ВЭД региона и перехода от импорта к экспортно-ориентированному росту.

В 2020 году аграрии Российской Федерации получили достойный урожай, что позволило не только обеспечить внутренний рынок страны, но и увеличить поставки за рубеж. Из-за Covid-19 многим странам пришлось увеличить объем продовольственных товаров, а также закупок, чтобы пополнить запасы.

Наиболее эффективным инструментом в экспорте сельскохозяйственной продукции и развитии сельского хозяйства было использование региональных преимуществ. По данным Российского экспортного центра и Международного независимого института аграрной политики, в 2016 году около 80% субъектов РФ экспортировали сельскохозяйственную продукцию. Большинство сельскохозяйственных предприятий отправили за границу продукцию с высокой добавленной стоимостью. Например, мучные изделия (67 регионов), готовые мясные и рыбные продукты (58 регионов), фруктово-овощные продукты (63 региона). Есть примеры, когда российские компании закупают и перерабатывают сельскохозяйственное сырье, не выращиваемое в РФ, и экспортируют готовую продукцию с высокой добавленной стоимостью. Например, в 2016 году 65 российских регионов экспортировали какао и свою продукцию [6]

За последние несколько лет доля экспорта продовольственных товаров и сельскохозяйственного сырья составила около 5,9 % в общей структуре товаров, поставляемых РФ за рубеж. Наша страна находится на 19-м месте в рейтинге крупнейших мировых экспортеров продовольствия. За десять лет поставки продукции нашей страны на зарубежные рынки выросли почти втрое.

К концу 2020 года продажа продовольствия и сельскохозяйственной продукции за рубеж превысила закупку импортных товаров, что свидетельствует о продовольственной (продовольственной) безопасности России. Государство гарантирует своим гражданам наличие необходимого количества продуктов питания для ведения активного и здорового образа жизни.

Экспорт сельскохозяйственной продукции

По данным Федеральной таможенной службы, в 2020 году импортерами российской сельскохозяйственной продукции стали более 150 стран. Основными покупателями являются Китай (13 %), Турция (10 %), Казахстан (6,8 %) и Египет (6,4 %).

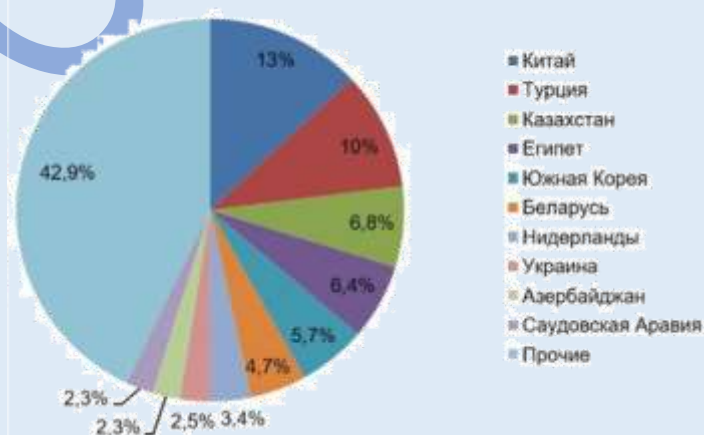


Рисунок 1- Структура крупнейших покупателей российского продовольствия в 2020 г., % [2]

Самый большой вес в структуре экспорта - зерно - 34%, отгрузка которого в прошлом году увеличилась на 29% по сравнению с 2019 годом. В 2020 году производство зерна составило 133 млн тонн, что стало вторым рекордом в истории России. В прошлом году увеличился объем поставок всех основных экспортных культур - пшеницы, ячменя и кукурузы.

Основными покупателями российского зерна были Турция, Египет и Саудовская Аравия.

Значительный рост экспорта мясoproдуктов (49%) был обусловлен увеличением импорта птицы и свинины в Китай, Вьетнам и Украину. К концу 2020 года Россия будет третьим по величине поставщиком мяса в Китай после США и Бразилии. Экспорт нефти увеличился на 12% и составил около 16% от общего объема. Это увеличение объясняется рекордным урожаем подсолнечника и увеличением поставок подсолнечного масла за границу.

Российские нефтепродукты экспортируются главным образом в Китай, Турцию и Индию.

Экспорт молочных продуктов увеличился на 16 процентов. Это связано с девальвацией российского рубля, что сделало молочную продукцию России более конкурентоспособной для постсоветских стран. Основными покупателями молочных продуктов являются Казахстан, Беларусь и Украина.

Поставки продуктов питания и перерабатывающей продукции из России увеличились на 13 процентов благодаря увеличению поставок кондитерских изделий и сахара. Россия импортирует продовольствие и перерабатывающие продукты в страны СНГ - Казахстан, Беларусь и Узбекистан.

Наш регион занимает первое место в Приволжском федеральном округе по экспорту сельскохозяйственной продукции в 2020 г. Доля региона в общем объеме экспорта составляет 20 процентов. Так, в рамках национального проекта "Международное сотрудничество и экспорт" в регионе осуществляется региональный проект под названием "Экспорт сельскохозяйственной продукции", и на 2020 год намечено экспортировать 382 млн.

По итогам прошлого года сельскохозяйственная продукция Саратовской области была поставлена на внешние рынки на общую сумму 388 млн долларов США при объеме около 1 млн тонн, превысив целевой показатель на 2%. По сравнению с 2019 годом объем экспорта продукции регионального АПК за этот период увеличился в 1,6 раза.

Саратовский регион входит в пятерку крупнейших экспортеров подсолнечного масла, маргарина, бобовых, жвачных и 15 крупнейших экспортеров пшеницы [8]. В то же время следует отметить, что на основе оценки ресурсного потенциала почти во всех областях (земля, персонал, инвестиции) Саратовская область может значительно увеличить свой экспортный потенциал при условии принятия следующих мер по его развитию:

1. Основная задача заключается в освоении новой массы сельскохозяйственного сырья и улучшении структуры экспорта. Учитывая долю зерна в экспорте, предстоящее развитие зерновой промышленности, диверсификация производства зерна и улучшение качества зерна заслуживают пристального внимания. Прежде всего, необходимо улучшить качество зерновых, потому что в настоящее время зерно, производимое в

регионе, не очень хорошего качества. Исследования показали, что доля кормовой пшеницы составляет 46%. В связи с этим необходимо рационализировать процесс посадки зерновых культур путем увеличения производства бобовых, поскольку этот сегмент является наиболее популярным и многообещающим на мировом рынке продовольствия (например, увеличение доли экспорта соевых бобов и продуктов их переработки). Вторым серьезным препятствием на пути развития зерновой промышленности является нестабильность урожайности зерновых, которая определяется такими факторами, как природные и климатические условия. Нестабильность развития затрудняет прогнозирование конъюнктуры на рынке зерна и объемов и структуры экспорта зерна. Поэтому необходимо активизировать и продолжать осуществление целевой программы освоения земель, включая прекращение инвестиционных проектов по производству продукции, ориентированной на экспорт, на мелиорированных землях. В-третьих, экспортный потенциал агропромышленного комплекса региона сдерживается преобладанием сырьевых материалов и экспорта продукции с низкой добавленной стоимостью. Это относится, например, к экспорту растительного масла, поскольку в настоящее время оно основано на цветных маслах, и только маргарин и промышленные жиры, подсолнечное масло в бутылках и домашнее мыло требуются из переработанных продуктов. Необходима поддержка в осуществлении инвестиционных проектов по производству и глубокой переработке сельскохозяйственной продукции, в том числе малыми и средними агропромышленными предприятиями.

2. Развитие сельского хозяйства и его экспортный потенциал определяются его эффективностью, подкрепляемой аграрной политикой государства, и прежде всего уровнем и структурой оказываемой поддержки. В Саратовской области субсидии на гектар пахотных земель более чем в три раза ниже, чем в среднем по Российской Федерации. С изменением порядка выделения средств на поддержку АПК в 2018 году это означает, что совместное финансирование теперь будет основываться на предполагаемом наличии бюджетных средств в регионах, что увеличит нагрузку на региональный бюджет. Это приведет к дальнейшему сокращению государственной поддержки агропромышленного комплекса области, учитывая низкий уровень бюджетного обеспечения Саратовской области. Кроме того, существующий механизм государственной поддержки не всегда доступен для различных регионов и хозяйствующих субъектов. В целях увеличения экспорта сельскохозяйственной продукции и его увеличения Федеральное правительство в 2017 году выделило субсидии ОАО "Российские железные дороги" для компенсации снижения доходов. Но, как говорят маркетологи, эта мера еще не везде сработала. Позитивным фактором в этом процессе стали регионы Сибирского федерального округа: они смогли отгружать больше зерна в портовые города по предварительной договоренности с РЖД. Осуществление приоритетного проекта "Экспорт сельскохозяйственной продукции" обязательно должно включать финансовую поддержку проекта, поскольку отсутствие финансовой поддержки противоречит сути управления проектом. Из этого следует, что необходимо расширить возможности федерального бюджета в плане участия в финансировании федеральных целевых программ с большей долей совместного финансирования, а также изыскивать резервы для увеличения субсидий из регионального бюджета.

3. Следует также отметить еще одну важную меру. Нефинансовая поддержка экспорта со стороны региональных центров поддержки МСП, ориентированных на экспорт, включая информационные, консультативные, пропагандистские, организационные и другие меры. Стимулирование экспорта сельскохозяйственной продукции, а также снижение и устранение барьеров различного рода требуют тесной координации между различными регулирующими органами и субъектами: Волжским таможенным управлением, министерством сельского хозяйства региона; Отдел Россельхознадзора Саратовской области, отделы. Внешнеэкономическая и транспортная деятельность и т.д. Следует оказывать информационную и консультативную поддержку потенциальным экспортерам и развивать экспортные навыки; Создание каталога экспорта сельскохозяйственной продукции в рамках Центра экспортной поддержки Саратовской области. [2]. В этой связи следует отметить, что внедрение методологии управления проектами предусматривает создание временной организационной структуры, например в министерстве сельского хозяйства Саратовской области, с соответствующей системой управления. В настоящее время министерство завершает работу над этим проектом. Поэтому необходимо разработать четкий механизм осуществления, который должен включать в себя такие этапы, как: ориентированный на проблемы анализ ситуации; построение древа целей и задач; разъяснение этих целей для участников проекта; Определение эффективных инструментов и сроков осуществления проектов; составление бюджета по проектам; разработка критериев оценки осуществления проектов.

4. Одним из основных видов использования является решение вопроса о развитии инфраструктуры совместно с государством на основе партнерских отношений между государственным и частным секторами. Комплекс проблем, препятствующих развитию экспортного сектора агропромышленного комплекса, обусловлен тем, что зерновой комплекс имеет слабую инфраструктуру и практически не имеет современной логистики. Экспорт блокируется традиционными инфраструктурными и логистическими проблемами из-за нехватки зерновых грузовиков. Трудность решения этой проблемы заключается в том, что наш регион, как и другие регионы Поволжья, не оснащен подвижными локомотивами, а оборот подвижного состава низок. Необходимы дополнительные решения для хранения зерна и элеваторов. Размещение зерна на складах самих ферм приводит к потере 7-8% урожая. Вместе с тем увеличение пропускной способности элеваторов не решает проблему доступа сельскохозяйственных производителей к инфраструктуре.

5. Одним из основных видов использования является решение вопроса о развитии инфраструктуры совместно с государством на основе партнерских отношений между государственным и частным секторами. Комплекс проблем, препятствующих развитию экспортного сектора агропромышленного комплекса, обусловлен слабостью инфраструктуры зернового комплекса и практически отсутствием современного материально-технического обеспечения. Экспорт блокируется традиционными инфраструктурными и логистическими проблемами из-за нехватки зерновых грузовиков. Трудность решения этой проблемы заключается в том, что наш регион, как и другие регионы Поволжья, не оснащен подвижными локомотивами, а оборот подвижного состава низок. Необходимы дополнительные решения для хранения зерновых и

зернохранилищ. Размещение зерна на складах самих ферм приводит к потере 7-8 % урожая. Вместе с тем увеличение пропускной способности элеваторов не решает проблему доступа сельскохозяйственных производителей к инфраструктуре.

Заключение:

Подводя итоги, можно сказать, что внешнеэкономические связи агропромышленного комплекса Саратовской области играют большую и важную роль в решении проблемы продовольственной безопасности и укреплении позиций региона на продовольственном рынке. Стратегия развития внешнеэкономических связей должна быть ориентирована на решение задач повышения конкурентоспособности этого сектора экономики как на национальном, так и на мировом рынках. Использование цифровой экономики позволит обеспечить надежный мониторинг и прогнозирование ситуации на рынке продуктов питания, внедрить самые современные методологии анализа этих данных и прогнозирования, эффективность которых уже доказана успешным опытом других стран, оперативную подготовку справочных и отчетных материалов, взаимодействия с органами управления агробизнесом, а также будет способствовать продвижению сельскохозяйственного экспорта.

Список источников

1. Астахов В.Э. Бухгалтерский учет внешнеэкономической деятельности. Учебник. / В.Э. Астахов. – М.:Мини Тайп, 2020. – 390 с
2. Бабаев Ю.И., Петров А.И., Друцкая М.С., Кеворкова Ж.Б., Листопад Е.С. Бухгалтерский учет, анализ и аудит внешнеэкономической деятельности. Учебник. — М.: Вузовский учебник, Инфра-М, 2018. — 352 с.
3. Бархатов А.Р. Бухгалтерский учет внешнеэкономической деятельности. Учебник. — М.: Дашков и Ко, 2019. — 268 с.
4. Иванова М.Л. Внешнеэкономическая деятельность. Учебное пособие. / М.Л. Иванов, М.Д. Иванова.- М.: РИОР, Инфра-М, 2019. – 128 с.
5. Киреева Н.А., Сухорукова А.М. «К вопросу о реализации приоритетного проекта Саратовской области Экспорт продукции АПК». – Режим доступа: https://www.elibrary.ru/download/elibrary_36769739_87965524.pdf
6. Портал внешнеэкономической информации. – Режим доступа: <http://www.ved.gov.ru/>.
7. Приволжское таможенное управление. – Режим доступа: ptu.customs.ru.
8. Саратовская область в цифрах – 2019: краткий стат. сб. / Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Саратовской области. – Саратов, 2020 – 256 с.
9. Саратовская область: опыт и стратегия развития / Н.П. Колядин [и др.]. – Саратов, 2018. – 406 с.
10. Суханова И.Ф., Лявина М.Ю. Формирование экспортного продовольственного потенциала России и ее регионов в условиях импортозамещения // Аграрный научный журнал. – 2017. – № 1. – С. 80–85
11. Суханова И.Ф. Экономическое состояние и тенденции развития внешнеэкономической деятельности Саратовской области в условиях импортозамещения и макроэкономической нестабильности- // Национальная конференция «Инновационное развитие науки и образования» Факультет экономики и менеджмента ФГБОУ Саратовский ГАУ 18-22 февраля 2019г.

References

1. Astakhov V.E. Accounting of foreign economic activity. Textbook. / V.E. Astakhov. - M.:Mini-Tip, 2020. - 390 c
2. Babaev Y.I., Petrov A.I., Drutskaya M.S., Kevorkova J.B., Listopad E.S. Accounting, analysis and audit of foreign economic activity. Textbook. - M.: Vuzovskiy textbook, Infra-M, 2018. - 352 c.
3. Barkhatov A.R. Accounting for foreign economic activity. Textbook. - Moscow: Dashkov & Co, 2019. - 268 c.
4. Ivanova M.L. Foreign economic activity. Textbook."/ M.L. Ivanov, M.D. Ivanova.-M.: RIOR, Infra-M, 2019. - 128 c.
5. Kireeva N.A., Sukhorukova A.M. "On the implementation of the priority project of the Saratov region Export of agricultural products". - Access mode:
https://www.elibrary.ru/download/elibrary_36769739_87965524.pdf
6. Portal of foreign economic information. - Access mode: <http://www.ved.gov.ru/>.
7. Privolzhskoe kustomsnoe upravlenie. - Mode of access: ptu.customs.ru.
8. Saratov region in figures - 2019: brief statistical digest / Territorial body of the Federal State Statistics Service of the Saratov region. - Saratov, 2020 - 256 p.
9. Saratov region: experience and development strategy / N.P. Kolyadin [et al]. - Saratov, 2018. - 406 c.
10. Sukhanova I.F., Lyavina M.Y. Formation of export food potential of Russia and its regions in the conditions of import substitution // Agrarian Scientific Journal. - 2017. - № 1. - C. 80-85
11. Sukhanova I.F. Economic condition and development trends of foreign economic activity of Saratov region in the conditions of import substitution and macroeconomic instability // National conference "Innovative development of science and education" Faculty of Economics and Management Saratov State Agrarian University 18-22 February 2019.

Агрофорсайт 6_2021

Agroforesight 6_2021

Информация об авторах:

1 Загвоздкин Сергей Владимирович, аспирант 2 курса ФГБОУ ВО СГАУ им. Н. И. Вавилова направления подготовки 38.06.01 Экономика

Information about the author:

1 Zagvozdkin Sergey V., PhD student of 2 course of Saratov State Agrarian University N.I. Vavilov of the direction of preparation 38.06.01 Economy

21

Статья поступила в редакцию 01.09.2021 г; одобрена после рецензирования 01.10.2021 г; принята к публикации 01.10.2021 г

The article was submitted 01.09.2021 г; approved after reviewing 01.10.2021 г; accepted for publication 01.10.2021 г