

**РЕЦЕНЗИЯ НА СТАТЬЮ,  
поступившую в журнал «Агрофорсайт»**

Автор(ы) Кобенок Екатерина Алексеевна

Название статьи **БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ РЕЧНЫХ КРУИЗНЫХ ТУРОВ**

**1. Соответствие тематики статьи указанному номеру научной специальности по классификации ВАК**

Соответствует ☒

Не соответствует ☐

соответствует \_\_\_\_\_

Если отмечено «Не соответствует», то указать номер(а) специальностей по номенклатуре ВАК

**2. Соответствие названия статьи ее содержанию**

Соответствует ☒

Не соответствует ☐

Если отмечено «Не соответствует», то обязательно наличие содержательного комментария

**3. Оценка научной статьи по критериям по 5-ти бальной шкале**

Критерий	1-балл отсутствует	2- балла плохо	3-балла удовлет- ворительно	4-балла хорошо	5-баллов отлично
• оригинальность;				+	
• логическая строгость;					+
• статистическая строгость;				+	
• ясность и лаконичность стиля письма;					+
• теоретическая значимость;					+
• достоверные результаты;				+	
• актуальность для современных областей исследования;					+
• воспроизводимость результатов;					+
• охват литературы;					+
• применение результатов					+

**3. Актуальность тематики статьи:**

Да ☐

Нет (частично) ☐

полнота и объективность отражения в статье существующего состояния рассматриваемых вопросов:

Да ☒

Нет (частично) ☐

наличие библиографических ссылок на значимые публикации в характерных источниках информации, в том числе за последние годы:

Да ☒

Нет (частично) ☐

Если отмечено «Нет», то приводятся рекомендации авторам

---

---

---

4. Новизна представленных научных результатов;  
Да ☒ Нет (частично) ☐  
научная и/или практическая значимость;  
Да ☒ Нет (частично) ☐  
обоснованность изложенных научных результатов;  
Да ☒ Нет (частично) ☐  
корректность использованной методологии, методов, приемов исследования;  
Да ☒ Нет (частично) ☐  
иллюстративный материал достаточно полно отражает изложенные научные результаты  
Да ☐ Нет (частично) ☒

Если отмечено «Нет», то обязательны замечания и рекомендации авторам

---

---

**5. Особые замечания (при необходимости)**

Работа представляет собой всестороннее исследование особенностей бизнес-планирования в сфере речного круизного туризма, актуализированное с учётом специфики отрасли и текущих трендов развития внутреннего туризма в России. Автор системно раскрывает ключевые факторы, влияющие на эффективность планирования (сезонность, капиталоемкость, нормативно-правовые ограничения, кадровый аспект), и предлагает детализированную структуру бизнес-плана, охватывающую все критически важные разделы — от концептуального замысла и анализа рынка до финансового моделирования и управления рисками. Особую ценность имеют систематизированные группы факторов влияния, примеры расчётов экономической эффективности и практические рекомендации по минимизации отраслевых рисков. Исследование сочетает теоретическую обоснованность с прикладной направленностью, формируя методологическую базу для разработки конкурентоспособных круизных проектов и способствуя устойчивому развитию речного туризма как значимого сегмента отечественной туристской индустрии.

Статья рекомендуется для печати в представленном виде

**6. Заключение рецензента**

- Статья рекомендуется для печати в представленном виде ☒  
Статья может быть рекомендована для печати после устранения замечаний ☐  
Требуется значительная переработка статьи и повторное рецензирование ☐  
Статья не рекомендуется для печати ☐

Статья соответствует требованиям Публикационной этики журнала «Агрофорсайт», отсутствует конфликт интересов авторов и рецензента.

Рецензент \_\_\_\_\_

(ФИО полностью, место работы, должность, ученая степень, моб. тф, e-mail)

\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_  
(подпись) (Ф.И.О.)  
Дата 10.11.2025