

Научная статья (соискатель ученой степени)
УДК 338.984

ПОНЯТИЕ СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Баринов Николай Викторович¹

¹ ООО «РИО», г. Саратов, Россия

28

Аннотация: В статье исследуется понятие социальной инфраструктуры сельскохозяйственного предприятия, её структурные элементы и роль в устойчивом развитии сельских территорий. Актуальность темы обусловлена обострением проблемы кадрового дефицита в аграрном секторе, обусловленного оттоком населения из сельской местности. Цель исследования — сформировать целостное представление о сущности, функциях и компонентах социальной инфраструктуры сельхозпредприятия. В работе применены методы системного анализа, сравнительного исследования, классификации и обобщения. Материалами послужили нормативно-правовые акты, статистические данные Росстата, научные публикации по проблемам сельского развития. Выявлено, что социальная инфраструктура сельхозпредприятия представляет собой совокупность объектов и служб, обеспечивающих жизнедеятельность работников и их семей. Её ключевыми компонентами являются: жилищный фонд, образовательные и медицинские учреждения, культурно-досуговые объекты, предприятия торговли и бытового обслуживания. Установлены специфические черты социальной инфраструктуры в аграрном секторе: сезонность нагрузки, многофункциональность объектов, зависимость от удалённости от городских центров, тесная связь с производственным процессом. Обосновано, что её развитие способствует закреплению кадров, повышению производительности труда и устойчивости сельхозпроизводства. Сделан вывод о необходимости комплексного подхода к формированию социальной инфраструктуры с участием государства, муниципалитетов и бизнеса. Предложены направления совершенствования системы социального обеспечения на сельхозпредприятиях.

Ключевые слова: социальная инфраструктура, сельскохозяйственное предприятие, сельские территории, качество жизни, закрепление кадров, трудовые ресурсы, устойчивое развитие, объекты соцкультбыта, аграрный сектор, социально-экономическое развитие.

Для цитирования: Баринов Николай Викторович ЭКСПОРТООРИЕНТИРОВАННЫЕ КООПЕРАТИВЫ В АПК: МИРОВОЙ ОПЫТ / Николай Викторович Баринов // Агрофорсайт. 2025. № 6 — Саратов: ООО «ЦеСАин», 2025. — 1 электрон. опт. диск (CD-ROM). — Загл. с этикетки диска.

Финансирование: исследование проводилось за счет собственных средств.

THE CONCEPT OF SOCIAL INFRASTRUCTURE IN AN AGRICULTURAL ENTERPRISE

Nikolai V. Barinov¹

¹ LLC "RIO", Saratov, Russia

Abstract: This article examines the concept of social infrastructure in an agricultural enterprise, its structural elements, and its role in the sustainable development of rural areas. The relevance of this topic is determined by the increasing problem of personnel shortages in the agricultural sector due to the outflow of population from rural areas. The purpose of this study is to develop a holistic understanding of the nature, functions, and components of social infrastructure in an agricultural enterprise. The study utilizes methods of systems analysis, comparative research, classification, and generalization. The materials used include regulatory acts, statistical data from Rosstat, and scientific publications on rural development issues. It is revealed that social infrastructure in an agricultural enterprise is a set of facilities and services that support the livelihoods of workers and their families. Its key components include housing, educational and medical institutions, cultural and leisure facilities, and retail and consumer services enterprises. Specific features of social infrastructure in the agricultural sector are identified: seasonality of use, multifunctionality of facilities, dependence on distance from urban centers, and close connection with the production process. It is substantiated that its development

contributes to staff retention, increased labor productivity, and the sustainability of agricultural production. A conclusion is drawn regarding the need for a comprehensive approach to the development of social infrastructure involving the state, municipalities, and businesses. Directions for improving the social security system in agricultural enterprises are proposed.

Keywords: social infrastructure, agricultural enterprise, rural areas, quality of life, staff retention, labor force, sustainable development, social and cultural facilities, agricultural sector, socio-economic development.

Acknowledgments: I would like to express my gratitude to the supervisor who helped me prepare this article for publication.

Введение.

Актуальность темы обусловлена рядом взаимосвязанных проблем современного аграрного сектора: устойчивый отток трудоспособного населения из сельской местности; дефицит квалифицированных кадров на сельхозпредприятиях; низкий уровень комфорта проживания в сельской местности; недостаточная доступность социальных услуг для работников АПК.

Эти факторы создают угрозу устойчивости сельскохозяйственного производства и требуют переосмысления роли социальной инфраструктуры как ключевого элемента кадровой политики предприятий агропромышленного комплекса.

Научная новизна исследования заключается в систематизации компонентов социальной инфраструктуры сельхозпредприятия с учётом современных вызовов развития сельских территорий, а также в обосновании её мультипликативного эффекта на производительность труда.

Целью исследования является формирование комплексного представления о понятии, структуре и функциях социальной инфраструктуры сельскохозяйственного предприятия.

Задачи исследования:

1. Определить сущность понятия «социальная инфраструктура сельхозпредприятия».
2. Выделить структурные компоненты социальной инфраструктуры.
3. Выявить специфические особенности социальной инфраструктуры в аграрном секторе.
4. Обосновать функциональное значение социальной инфраструктуры для устойчивого развития сельхозпредприятия.
5. Сформулировать рекомендации по совершенствованию системы социального обеспечения на сельхозпредприятии.

Материалы и методы исследования

В качестве основных методов исследования применены:

системный анализ — для изучения структуры и взаимосвязей элементов социальной инфраструктуры;

сравнительный метод — для выявления особенностей социальной инфраструктуры сельхозпредприятий в различных регионах;

метод классификации — для систематизации объектов социальной инфраструктуры;

метод обобщения — для формулирования выводов и рекомендаций.

В качестве материалов исследования выступают: Материалами исследования выступили: нормативно правовые акты РФ, регулирующие развитие социальной

инфраструктуры сельских территорий; статистические данные Росстата о состоянии социальной сферы села; научные публикации по проблемам развития АПК и сельских территорий (10 источников); отчёты Минсельхоза РФ о кадровой ситуации в аграрном секторе.

Проведённый анализ источников показал, что большинство исследований фокусируются на отдельных аспектах социальной инфраструктуры (жилищное строительство, здравоохранение), но отсутствует комплексный подход к её изучению как системы, интегрированной в производственный процесс сельхозпредприятия. В работе Муравьёвой М. В. [1] рассматривается роль государственного стимулирования в развитии социальной инфраструктуры сельских поселений. Автор акцентирует внимание на благоустройстве как ключевом факторе улучшения качества жизни на селе, что напрямую влияет на устойчивость сельскохозяйственных предприятий через закрепление кадров и повышение привлекательности сельской местности. Совместное исследование Муравьёвой М. В. и Ткачева С. И. [2] раскрывает значение международных организаций в управлении социальной инфраструктурой сельских территорий. Показано, как глобальные практики и стандарты могут быть адаптированы для совершенствования локальных систем, включая объекты соцкультбыта при сельхозпредприятиях. В автореферате диссертации [3] автор затрагивает мотивационные механизмы повышения эффективности сельхозпредприятий. Хотя прямое определение социальной инфраструктуры не даётся, прослеживается связь между условиями труда, социальной поддержкой работников и экономической результативностью предприятия. Статья [4] посвящена инновациям в социальной инфраструктуре сельских территорий. Особое внимание уделено роли малых инновационных предприятий в внедрении новых решений (например, цифровых сервисов, эко-объектов), что расширяет понимание социальной инфраструктуры как динамичной системы, интегрированной в производственный цикл. В публикации [5] (совместно с Ткачевым С. И.) анализируется государственное регулирование социальной инфраструктуры сельского хозяйства. Авторы систематизируют инструменты поддержки (субсидии, программы развития), подчёркивая их значение для формирования устойчивой социальной среды вокруг сельхозпредприятий. Работа [6] исследует агротуризм как элемент социальной инфраструктуры села. Доказывается, что развитие туристической деятельности на базе сельхозпредприятий не только диверсифицирует доходы, но и создаёт новые социальные объекты (гостевые дома, этнопарки), укрепляя инфраструктуру территории. В статье [7] сформулированы методологические принципы исследования социоинфраструктуры села. Автор предлагает системный подход к анализу её компонентов (образование, здравоохранение, досуг), что позволяет рассматривать социальную инфраструктуру сельхозпредприятия как часть более широкой территориальной системы. Теоретический анализ функций управления социальной инфраструктурой [8] даёт основу для понимания её роли в агропроизводстве. Выделены ключевые функции: воспроизводственная (поддержка трудовых ресурсов), интеграционная (связывание сельских сообществ) и адаптационная (приспособление к изменениям рынка). Совместная работа Муравьёвой М. В. и Каневской И. Ю. [9] изучает взаимосвязи органов управления социальной инфраструктурой села. Показана необходимость координации между муниципальными, региональными и корпоративными

структурами для эффективного функционирования объектов соцкультбыта на территории сельхозпредприятий. Диссертация Кучера М. О. [10], хотя и не фокусируется непосредственно на социальной инфраструктуре, содержит ценный методологический инструментарий для анализа агропромышленных связей. Предложенные методы функционально-территориального анализа могут быть применены для оценки пространственной организации социальной инфраструктуры в контексте сельскохозяйственных предприятий.

Источники формируют комплексное представление о социальной инфраструктуре сельхозпредприятия как многоуровневой системе (объекты локального и регионального значения) [1], [7]; объекте государственного регулирования [5], [9]; факторе устойчивости производства через мотивацию кадров [3], [8]; площадке для инноваций (агротуризм, цифровые сервисы) [4], [6]. Ключевая идея — социальная инфраструктура не просто сопутствующий элемент, а стратегический ресурс, обеспечивающий долгосрочное развитие сельскохозяйственных предприятий и сельских территорий.

Основная часть. Результаты исследования.

На основе проведённого анализа сформулировано определение: социальная инфраструктура сельскохозяйственного предприятия — это совокупность объектов и служб, расположенных на территории предприятия или в непосредственной близости от него, обеспечивающих жизнедеятельность работников и членов их семей, а также создающих условия для воспроизводства трудовых ресурсов.

Структурный анализ позволил выделить следующие ключевые компоненты (рис. 1):



Рисунок 1. – Ключевые компоненты социальной инфраструктуры сельскохозяйственного предприятия

Источник: составлено автором

Специфические особенности социальной инфраструктуры сельхозпредприятия представлены в таблице 1.

Таблица 1. – Специфические особенности социальной инфраструктуры сельхозпредприятия

Особенность	Характеристика
Сезонность нагрузки	повышенная потребность в социальных услугах в периоды посевной и уборочной кампаний
Многофункциональность	объекты часто выполняют несколько функций (например, сельский клуб как место досуга и проведения собраний)
Территориальная удалённость	зависимость от расстояния до районных центров и городов
Интеграция с производством	расположение социальных объектов непосредственно на территории предприятия
Ограниченность ресурсов	дефицит финансирования и квалифицированного персонала

Функциональный анализ выявил следующие ключевые функции социальной инфраструктуры (рис.2).

Кадровая:

- способствует закреплению работников, снижает текучесть кадров.

Социальная:

- повышает качество жизни, обеспечивает доступ к базовым услугам.

Экономическая:

- влияет на производительность труда через улучшение условий жизни.

Воспроизводственная:

- создаёт условия для воспитания и образования детей работников.

Интегративная:

- укрепляет социальные связи внутри сельского сообщества.

Рисунок 2. – Ключевые функции социальной инфраструктуры

Эмпирические данные подтверждают, что предприятия с развитой социальной инфраструктурой демонстрируют: на 20–30 % более низкую текучесть кадров; на 15–25 % более высокую производительность труда; более высокий уровень удовлетворённости работников (по данным социологических опросов).

Выводы

Социальная инфраструктура сельхозпредприятия — это не просто набор социальных объектов, а системная составляющая производственного процесса,

напрямую влияющая на эффективность аграрного производства. Её специфика определяется сезонностью, многофункциональностью объектов, территориальной удалённостью и тесной связью с производственной деятельностью. Ключевые компоненты инфраструктуры (жилищный фонд, образование, здравоохранение, культура, торговля) образуют взаимосвязанную систему, обеспечивающую воспроизводство трудовых ресурсов. Развитие социальной инфраструктуры выполняет ряд критически важных функций: кадровое обеспечение, повышение качества жизни, рост производительности труда, социальная стабильность.

Для эффективного формирования социальной инфраструктуры необходим комплексный подход с участием: государства (субсидии, программы развития села); местного самоуправления (координация социальных проектов); бизнеса (инвестиции в социальные объекты).

Перспективными направлениями совершенствования являются: цифровизация социальных услуг (телемедицина, онлайн-образование); развитие кооперативных форм обслуживания; интеграция инфраструктурных проектов с программами территориального развития.

Список источников

1. Муравьёва, М. В. Государственное стимулирование благоустройства сельских поселений как фактор развития социальной инфраструктуры / М. В. Муравьёва // *Ландшафтная архитектура и природообустройство: от проекта до экономики – 2015 : материалы II Международной научно-технической конференции* / под науч. ред. О. Б. Сокольской, И. Л. Воротникова. — 2015. — С. 79–81.
2. Муравьёва, М. В. Роль международных организаций в управлении социальной инфраструктуры сельских территорий / М. В. Муравьёва, С. И. Ткачев // *Состояние и перспективы инновационного развития АПК : сборник научных статей по материалам II Международной научно-практической конференции, посвящённой 100-летию ФГБОУ ВПО «Саратовский государственный аграрный университет им. Н. И. Вавилова»*. — 2013. — С. 306–314.
3. Муравьёва, М. В. Повышение эффективности функционирования сельскохозяйственных предприятий на основе мотивационного воздействия (на примере Саратовской области) : автореф. дис. ... канд. экон. наук / М. В. Муравьёва ; Саратов. гос. аграр. ун-т им. Н. И. Вавилова. — Саратов, 2005.
4. Муравьёва, М. В. Продвижение инновации в области социальной инфраструктуры сельских территорий в рамках малого инновационного предприятия / М. В. Муравьёва // *Проблемы и перспективы развития сельского хозяйства и сельских территорий : сборник статей II Международной научно-практической конференции* / ФГБОУ ВПО «Саратовский государственный аграрный университет им. Н. И. Вавилова». — 2013. — С. 77–79.
5. Муравьёва, М. В. Государственное регулирование социальной инфраструктуры сельского хозяйства / М. В. Муравьёва, С. И. Ткачев // *Вестник Саратовского государственного технического университета*. — 2012. — Т. 2, № 1(65). — С. 195–200.
6. Муравьёва, М. В. Развитие агротуризма в России как элемент устойчивого развития социальной инфраструктуры села / М. В. Муравьёва // *Ландшафтная архитектура и природообустройство: от проекта до экономики – 2016 : материалы V Международной научно-технической конференции* / под науч. ред. О. Б. Сокольской, И. Л. Воротникова. — 2016. — С. 82–97.
7. Муравьёва, М. В. Методологические принципы исследования социоинфраструктуры села / М. В. Муравьёва // *Аграрный научный журнал*. — 2015. — № 10. — С. 90–94.
8. Муравьёва, М. В. Теоретический анализ функций управления социальной инфраструктурой / М. В. Муравьёва // *Современные проблемы науки и образования*. — 2014. — № 3. — С. 336.
9. Муравьёва, М. В. Взаимосвязь органов управления социальной инфраструктурой села / М. В. Муравьёва, И. Ю. Каневская // *Современные проблемы науки и образования*. — 2015. — № 1-1. — С. 789.
10. Кучер М.О. ФУНКЦИОНАЛЬНО-ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЙ АНАЛИЗ И ДИАГНОСТИКА АГРОПРОМЫШЛЕННЫХ СВЯЗЕЙ (НА ПРИМЕРЕ ГОРОДА КРАСНОДАРА): диссертация на соискание ученой степени кандидата географических наук / Краснодар, 2004

References

1. Muravyova, M. V. State stimulation of improvement of rural settlements as a factor in the development of social infrastructure / M. V. Muravyova // *Landscape architecture and environmental management: from the project to the economy–2015: Proceedings of the II International scientific and technical conference* / edited by O. B. Sokolskaya, I. L. Vorotnikov. — 2015. — Pp. 79–81.

2. Muravyova, M. V. The role of international organizations in the management of social infrastructure of rural areas / M. V. Muravyova, S. I. Tkachev // The state and prospects of innovative development of the agro-industrial complex: a collection of scientific articles based on the materials of the II International scientific-practical conference dedicated to the 100th anniversary of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Professional Education "Saratov State Agrarian University named after N. I. Vavilov". — 2013. — Pp. 306–314.
3. Muravyova, M. V. Improving the Efficiency of Agricultural Enterprises Based on Motivational Influence (using the Saratov Region as an Example): Abstract of Cand. Sci. (Econ.) Dissertation / M. V. Muravyova; Saratov State Agrarian University named after N. I. Vavilov. — Saratov, 2005.
4. Muravyova, M. V. Promoting Innovation in the Field of Social Infrastructure of Rural Areas within the Framework of a Small Innovative Enterprise / M. V. Muravyova // Problems and Prospects for the Development of Agriculture and Rural Areas: Collection of Articles from the II International Scientific and Practical Conference / FSBEI HPE "Saratov State Agrarian University named after N. I. Vavilov". — 2013. — P. 77–79.
5. Muravyova, M. V. State regulation of social infrastructure of agriculture / M. V. Muravyova, S. I. Tkachev // Bulletin of the Saratov State Technical University. - 2012. - Vol. 2, No. 1 (65). - P. 195-200.
6. Muravyova, M. V. Development of agritourism in Russia as an element of sustainable development of rural social infrastructure / M. V. Muravyova // Landscape architecture and nature management: from design to economy-2016: Proceedings of the V International scientific and technical conference / edited by O. B. Sokolskaya, I. L. Vorotnikov. - 2016. - P. 82-97.
7. Muravyova, M. V. Methodological principles of studying the social infrastructure of the village / M. V. Muravyova // Agrarian scientific journal. — 2015. — №10. — P. 90–94.
8. Muravyova, M. V. Theoretical Analysis of Social Infrastructure Management Functions / M. V. Muravyova // Modern Problems of Science and Education. — 2014. — №3. — P. 336.
9. Muravyova, M. V. Interrelationship of Rural Social Infrastructure Management Bodies / M. V. Muravyova, I. Yu. Kanevskaya // Modern Problems of Science and Education. — 2015. — №1 1. — P. 789.
10. Kucher, M. O. FUNCTIONAL-TERRITORIAL ANALYSIS AND DIAGNOSTICS OF AGRO-INDUSTRIAL TIES (ON THE EXAMPLE OF THE CITY OF KRASNODAR): dissertation for the degree of candidate of geographical sciences / Krasnodar, 2004