

научная статья
УДК 338.635

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЗЕМЕЛЬНЫХ РЕСУРСОВ В ОТРАСЛИ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА В БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ

Горожанкина Арина Юрьевна¹✉, Еремеева Надежда Алексеевна²✉

¹ ФГБОУ ВО «РГАУ — МСХА имени К. А. Тимирязева», г. Москва, РФ
Институт экономики и управления АПК,
Обучающаяся бакалавриата
arina.g555@gmail.com

² ФГБОУ ВО «РГАУ — МСХА имени К. А. Тимирязева», г. Москва, РФ
Институт экономики и управления АПК,
Кандидат экономических наук, доцент
eremeevanadezhda@rgau-msha.ru

42

Аннотация: Данная статья посвящена комплексному анализу эффективности использования земельных ресурсов в агропромышленном комплексе Белгородской области. В работе исследуется современное состояние земельного фонда региона, характеризующегося высокой долей ценных черноземных почв. На основе статистических данных за последние годы выявлены устойчивые тенденции, включая сокращение площадей сельскохозяйственных угодий, прогрессирующую эрозию и химическую деградацию почв. Особое внимание уделено анализу сложившейся структуры землевладения, для которой характерна высокая концентрация ресурсов у крупных агрохолдингов, и ее влиянию на эффективность землепользования. В статье предложена система взаимосвязанных показателей для интегральной оценки эффективности, сочетающей экономические и экологические критерии. Научная и практическая значимость работы заключается в разработке конкретных путей повышения эффективности, адаптированных к условиям Белгородской области. К ним отнесены: переход на адаптивно-ландшафтные и ресурсосберегающие системы земледелия, совершенствование экономических механизмов, стимулирующих восстановление плодородия, и развитие инфраструктуры земельного рынка для обеспечения перераспределения земель в пользу наиболее эффективных пользователей.

Ключевые слова: Белгородская область, земельные ресурсы, повышение эффективности, сельское хозяйство, эффективность землепользования, земельный потенциал Белгородской области, динамика сельскохозяйственных угодий, структура сельскохозяйственных угодий.

Для цитирования Горожанкина Арина Юрьевна, Еремеева Надежда Алексеевна ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЗЕМЕЛЬНЫХ РЕСУРСОВ В ОТРАСЛИ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА В БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ / Горожанкина Арина Юрьевна, Еремеева Надежда Алексеевна // Агрофорсайт. 2025. № 4— Саратов: ООО «ЦеСАин», 2025. – 1 электрон. опт. диск (CD-ROM). – Загл. с этикетки диска.

Благодарности: Автор выражает благодарность научному руководителю за ценные замечания и рекомендации при подготовке статьи.

IMPROVING LAND USE EFFICIENCY IN AGRICULTURE IN THE BELGOROD REGION

Arina Y. Gorozhankina¹✉, Ereemeeva Nadezhda Alekseevna²✉

¹ Russian State Agrarian University – Moscow Timiryazev Agricultural Academy, Moscow, Russia,
Institute of Economics and Management of the Agro-Industrial Complex,
senior
arinag.555@gmail.com

² Russian State Agrarian University – Moscow Timiryazev Agricultural Academy, Moscow, Russia,
Institute of Economics and Management of the Agro-Industrial Complex,
PhD in Economics sciences, Associate Professor
eremnadezhda@rgau-msha.ru

Abstract. This article provides a comprehensive analysis of land use efficiency in the agro-industrial complex of the Belgorod Region. The paper examines the current state of the region's land fund, characterized by a high proportion of valuable chernozem soils. Based on statistical data from recent years, persistent trends have been identified, including a reduction in agricultural land area, progressive erosion, and chemical degradation of soils. Particular attention is paid to the analysis of the existing land ownership structure, characterized by a high concentration of resources in large agricultural holdings, and its impact on land use efficiency. This article proposes a system of interrelated indicators for integrated performance assessment, combining economic and environmental criteria. The scientific and practical significance of this work lies in the development of specific efficiency improvement strategies adapted to the conditions of the Belgorod Region. These include: transition to adaptive landscape and resource-saving farming systems, improvement of economic mechanisms that stimulate fertility restoration, and development of land market infrastructure to ensure land redistribution in favor of the most efficient users.

Keywords: Belgorod Region, land resources, efficiency improvement, agriculture, land use efficiency, land potential of the Belgorod Region, agricultural land dynamics, agricultural land structure.

Acknowledgments: This study was conducted as part of the research project of students of the Russian State Agrarian University - Moscow Agricultural Academy named after K.A. Timiryazev.

Введение.

Рациональное и эффективное использование земельных ресурсов составляет фундаментальную основу устойчивого развития агропромышленного комплекса и обеспечения продовольственной безопасности России. В условиях исчерпания экстенсивных путей роста аграрного производства дальнейшее наращивание объемов продукции возможно преимущественно за счет интенсификации и повышения отдачи с каждого гектара уже вовлеченных в оборот земель. Особую значимость эта задача приобретает в регионах с высоким агропотенциалом, к которым относится Белгородская область. Уникальный земельный фонд области, более 77% которого составляют черноземы, является ее стратегическим конкурентным преимуществом. Однако интенсивная эксплуатация земель в течение длительного периода сопровождается рядом деграционных процессов: эрозией, снижением содержания гумуса, нарушением баланса питательных веществ. Это обуславливает необходимость разработки научно обоснованных подходов к управлению земельными ресурсами, направленных не только на извлечение экономической выгоды, но и на сохранение и приумножение почвенного плодородия для будущих поколений.

Научная новизна исследования заключается в комплексном подходе к оценке эффективности землепользования в Белгородской области, интегрирующем анализ современных тенденций на региональном земельном рынке, структурных изменений в землевладении и эколого-экономического состояния черноземных почв. На основе этого

подхода обоснованы направления перехода от доминирующего природоемкого типа воспроизводства к природоулучшающему, адаптированные к специфике высококонцентрированной модели агропромышленного производства региона.

Целью исследования, изложенного в работе, является разработка теоретико-методологических положений и практических рекомендаций по повышению эффективности использования земельных ресурсов сельскохозяйственными товаропроизводителями Белгородской области.

Задачами исследования являются:

1. Раскрыть роль и специфику земли как основного средства производства в сельском хозяйстве и систематизировать показатели оценки эффективности ее использования.
2. Проанализировать современное состояние, структуру и динамику земельного фонда Белгородской области, выявить ключевые проблемы в сфере землепользования.
3. Оценить развитие рыночных отношений на землю сельскохозяйственного назначения в регионе и их влияние на эффективность использования ресурса.
4. Обосновать комплекс организационно-экономических и технологических мероприятий, направленных на повышение эффективности использования земельных ресурсов в сельском хозяйстве Белгородской области.

Методология и источники.

В качестве основных методов исследования применены метод системного анализа, позволивший рассмотреть земельные ресурсы как комплексный объект управления; метод сравнительного и динамического анализа, использованный для оценки изменений в структуре земельного фонда и показателях эффективности за период 2020–2024 гг.; метод статистической группировки для классификации землепользователей и видов угодий; а также экономико-математические методы для расчета интегральных показателей эффективности.

В качестве материалов исследования выступают данные Федеральной службы государственной статистики (Росстат), Управления Росреестра по Белгородской области, официальные отчеты Департамента агропромышленного комплекса региона, а также научные публикации и монографии ведущих отечественных экономистов-аграрников.

Обзор источников по проблеме повышения эффективности использования земельных ресурсов в сельском хозяйстве Белгородской области охватывает нормативно-статистическую базу, научные исследования и прикладные материалы. Статистическую основу составляют данные Территориального органа Росстата по Белгородской области [1], общероссийский сборник «Сельское хозяйство в России. 2023» [2], а также сведения о валовых сборах и урожайности по РФ [10] и официальный раздел о АПК на портале правительства Белгородской области [9]. Общенауочный контекст формируют работы А. И. Алтухова о научном обеспечении АПК в условиях импортозамещения и климатических изменений [3], И. Г. Ушачева о стратегических направлениях продовольственной безопасности [4], а также фундаментальный учебник под редакцией И. А. Минакова по экономике сельского хозяйства [5]. Практико-ориентированные подходы представлены в учебнике Е. В. Труфляка с

соавторами о точном сельском хозяйстве [6], пособия В. Г. Глушковой и А. М. Луговского по региональной экономике и природопользованию [7] и Государственном докладе о состоянии земель РФ [8]. Особое значение для регионального аспекта имеет исследование Т. Н. Ковалевой и М. В. Муравьевой о землеустроительном обеспечении развития сельских территорий через проекты агрогородков [11]. Внешние и внутренние факторы рассмотрены в работе М.О. Кучера [12].

Основная часть. Результаты исследования.

Земля в сельском хозяйстве представляет собой уникальное средство производства, характеризующееся незаменимостью, пространственной ограниченностью и способностью к воспроизводству плодородия при условии целенаправленных усилий со стороны общества. В отличие от других ресурсов, земля не изнашивается при рациональном использовании, а, напротив, может улучшать свои производительные качества, что формирует основу для расширенного воспроизводства в аграрном секторе.

Ключевой категорией в оценке земельных ресурсов является экономическое плодородие, которое представляет собой синтез естественного (природного) и искусственного (созданного человеком) плодородия и выражается в конкретных производственно-экономических результатах. Управление этим процессом предполагает выбор одного из трех типов воспроизводства:

1. Природоемкий (суженное воспроизводство): эксплуатация земель без компенсации выноса питательных веществ, ведущая к деградации.
2. Природоохранный (простое воспроизводство): поддержание плодородия на неизменном уровне.
3. Природоулучшающий (расширенное воспроизводство): систематическое повышение плодородия и экономической отдачи за счет инвестиций в современные технологии.

Эффективность использования земли оценивается через систему взаимосвязанных показателей. Натуральные показатели (урожайность, выход продукции с единицы площади) характеризуют биологическую эффективность. Стоимостные показатели (выход валовой продукции, валового и чистого дохода на 100 га угодий) отражают экономическую результативность. Современный подход требует интеграции эколого-экономической оценки, учитывающей не только производимую продукцию, но и средообразующие функции земель и потенциальный ущерб от их деградации [6].

Белгородская область является одним из ключевых аграрных регионов России, что предопределено структурой ее земельного фонда. Как показано на рисунке 1, общая площадь земель региона составляет 2713,4 тыс. га, из которых 77% (2088,9 тыс. га) занимают земли сельскохозяйственного назначения. Это один из самых высоких показателей в стране, подтверждающий аграрную специализацию области. Доминирование сельхозземель подчеркивает стратегическую роль региона в обеспечении продовольственной безопасности, но одновременно создает повышенную нагрузку на природные ресурсы, требуя особого внимания к их сохранению.

Основу плодородия области составляют уникальные черноземные почвы. Однако их интенсивное использование связано с рядом проблем. Согласно анализу, около 60%

сельхозугодий области подвержено эрозионным процессам, что обусловлено сочетанием рельефа местности (Среднерусская возвышенность) и высокой степенью распаханности. Также актуальными проблемами являются наличие кислых земель (545,2 тыс. га) и очаговое загрязнение почв, что указывает на необходимость совершенствования систем земледелия и усиления контроля за агрохимическим состоянием полей [9].

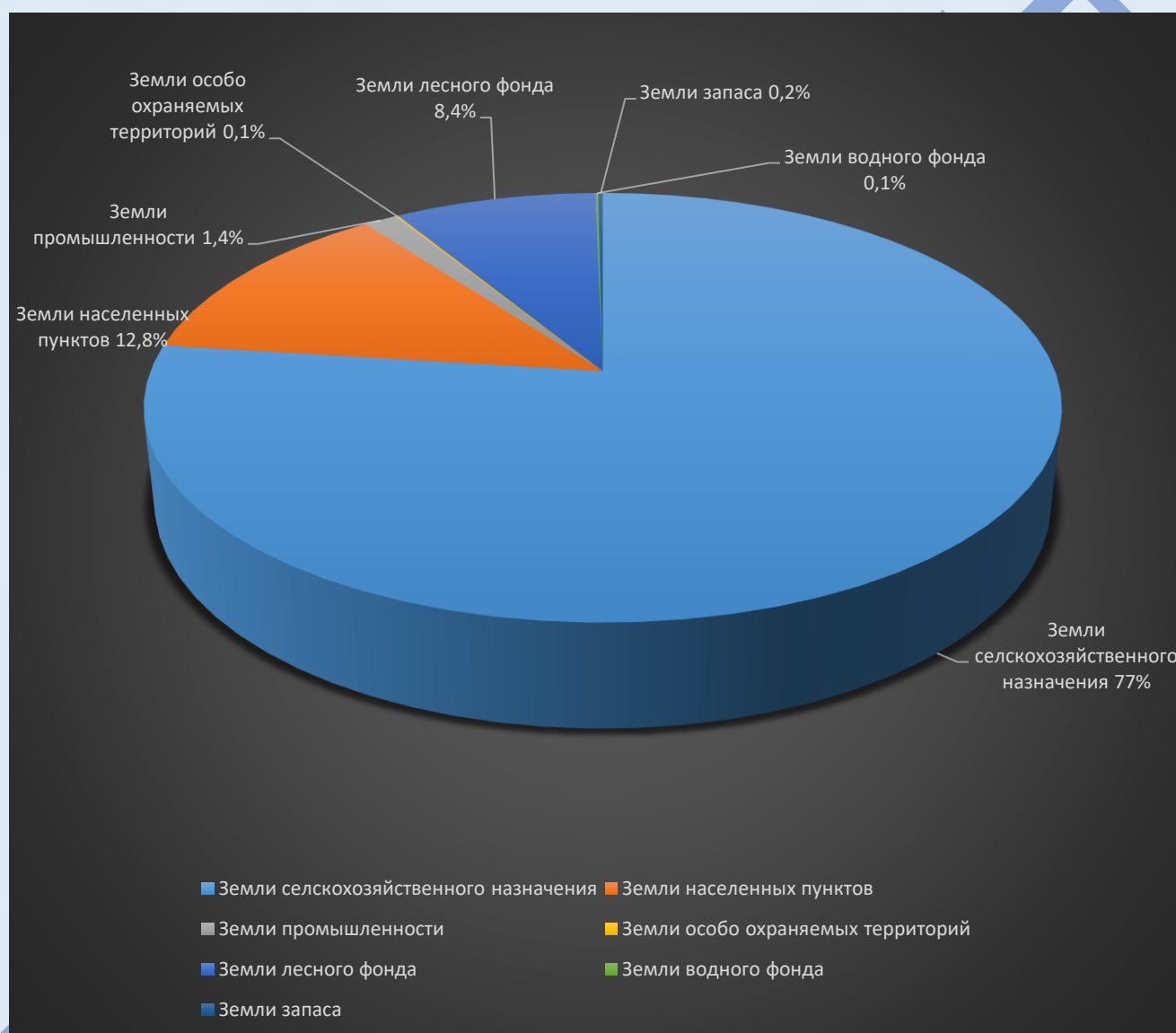


Рисунок 1 – Распределение земельного фонда Белгородской области, тыс.га.

Источник: Росстат

Анализ динамики сельскохозяйственных угодий выявляет устойчивую тенденцию к их сокращению. За период с 2020 по 2024 год общая площадь угодий уменьшилась на 15,4 тыс. га (Таблица 1). Наиболее значительно сократились площади пастбищ (-7,4 тыс. га) и пашни (-12 тыс. га). Это связано с комплексом причин: выводом из оборота малопродуктивных и деградированных земель, оптимизацией земельных активов крупными холдингами, а также отводом земель под несельскохозяйственные нужды. Данная тенденция подтверждает, что дальнейшее развитие аграрного сектора региона

возможно только за счет интенсификации и повышения эффективности использования каждого гектара, то есть перехода к расширенному воспроизводству [2].

Таблица 1 – Распределение земельного фонда по сельскохозяйственным угодьям по Белгородской области (из курсовой, с данными за 2020-2024 гг.).

Вид	Площадь, тыс.га				
	2020 г	2021 г	2022 г	2023 г	2024 г
Сельхозугодья: всего	1 384,8	1 380,0	1 375,2	1 372,3	1 369,4
Пашня	1 184,0	1180,5	1177,0	1174,4	1172,0
Залежь	33,5	35,0	46,6	46,6	39,5
Многолетние плодовые насаждения	23,5	23,5	36,5	38,0	23,5
Сенокосы	47,5	47,0	46,5	46,0	45,5
Пастбища	96,3	94,0	91,7	90,3	88,9

Источник: Росстат

Важной характеристикой является распределение земель между категориями пользователей (Таблица 1). Наибольшая доля угодий сосредоточена в руках сельскохозяйственных организаций (985,2 тыс. га в 2024 г.), что свидетельствует о высокой концентрации ресурсов. При этом наблюдается постепенное сокращение используемых ими площадей, что косвенно указывает на процессы оптимизации и интенсификации производства в крупном бизнесе [1].

Таблица 2 – Использование сельскохозяйственных угодий по землепользователям Белгородской области, тыс га

Землепользователь	Годы				
	2020	2021	2022	2023	2024
Сельхозорганизации	995,8	992,3	989,5	987,1	985,2
КФК	218,5	217,8	217,0	216,3	215,8
ЛПХ	170,5	169,8	169,2	168,7	168,4
Итого	1384,8	1379,9	1375,7	1372,1	1369,4

Источник: Росстат

Для Белгородской области характерна ярко выраженная концентрация земельного фонда в руках крупных агрохолдингов. Как видно из Таблицы 4, пять крупнейших компаний региона контролируют около 20% всех сельскохозяйственных угодий области. Такая модель землевладения, с одной стороны, обеспечивает стабильность производства и возможность масштабных инвестиций в современные технологии. С другой стороны, она формирует специфическую конкурентную среду и может создавать барьеры для доступа к земле малого и среднего агробизнеса, что является вызовом для сбалансированного развития земельных отношений [8].

Таблица 3 – Распределение земельного фонда среди крупнейших агрохолдингов, 2024 г.

Наименование компании	Площадь земель, тыс. га	Доля в общем фонде, %	Профиль деятельности
ГК "Приосколье"	98,5	4,6	птицеводство, растениеводство
АПХ "Мираторг"	94,2	4,4	животноводство, растениеводство
ГК "Агро-Белогорье"	88,3	4,1	свиноводство, растениеводство
ООО "Зеленая Долина"	76,1	3,5	растениеводство
АО "БЕЛГОРОДСКОЕ"	71,8	3,3	растениеводство, молочное скотоводство

Развитие рыночных отношений на землю в области демонстрирует положительную динамику, однако оборот земель сельхозназначения остается ограниченным. Основной формой отношений является аренда. Рост стоимости арендных платежей, наблюдаемый в последние годы, создает дополнительную финансовую нагрузку на производителей, но также стимулирует их к более эффективному использованию арендованных площадей для обеспечения рентабельности.

Ключевым индикатором экономического плодородия является продуктивность земель. Анализ валовых сборов основных сельскохозяйственных культур (таблица 4) показывает неустойчивую динамику. Например, валовой сбор зерна достиг пика в 2022 году (4086,5 тыс. т), но к 2024 году снизился до 2436,6 тыс. т. Аналогичное снижение наблюдается по сахарной свекле и овощам. Эта волатильность обусловлена не только климатическими факторами, но и накопленными проблемами деградации земель, что подтверждает тезис о необходимости перехода от природоемкого к природоулучшающему типу воспроизводства [10].

Таблица 4– Динамика валового сбора продуктов растениеводства в Белгородской области в период с 2020 по 2024 год, тыс.т

Продукты растениеводства	Годы				
	2020	2021	2022	2023	2024
Зерно	3907,6	3063,7	4086,5	3656,2	2436,6
Пшеница	2513,4	1860,6	2734,8	2188,9	1491,2
Картофель	337,7	344,4	336,0	346,6	279,6
Овощи	264,2	263,4	260,2	251,1	213,4
Сахарная свекла	1788,4	2297,8	3008,5	3363,8	2325,2

Источник: Росстат

Выводы

В заключение проведенное исследование позволяет сделать следующие выводы. Земельный потенциал Белгородской области, несмотря на высокую продуктивность, испытывает значительную нагрузку, выражающуюся в прогрессирующих деградационных

процессах, таких как эрозия и химическое истощение почв. Это обуславливает необходимость смены парадигмы землепользования в регионе. Установленная устойчивая тенденция к сокращению площадей сельскохозяйственных угодий подтверждает, что дальнейшее развитие аграрного сектора возможно исключительно на пути интенсификации и перехода к расширенному воспроизводству плодородия. Существенное влияние на эффективность землепользования оказывает сложившаяся высококонцентрированная структура землевладения, которая, с одной стороны, обеспечивает инвестиции в современные технологии, а с другой — формирует специфические вызовы для развития конкуренции и доступа к земельным ресурсам малого и среднего агробизнеса. Наконец, выявленная неустойчивая динамика валовых сборов основных сельскохозяйственных культур свидетельствует о настоящей потребности в коренном пересмотре существующих систем земледелия. Перспективы повышения эффективности видятся во внедрении адаптивно-ландшафтных и ресурсосберегающих систем, совершенствовании экономических механизмов, стимулирующих восстановление плодородия, и развитии инфраструктуры земельного рынка для обеспечения перераспределения земель в пользу наиболее эффективных пользователей.

Список источников

1. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Белгородской области [Электронный ресурс]: <https://31.rosstat.gov.ru/?ysclid=lworcvlrr02297827> (дата обращения 20.06.25).
2. Сельское хозяйство в России. 2023 : статистический сборник / Федеральная служба государственной статистики. – Москва : Росстат, 2023. – Текст : электронный. – URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13226> (дата обращения: 22.06.2025).
3. Алтухов А.И. Научное обеспечение развития АПК в условиях импортозамещения и климатических изменений // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2020. – № 5.
4. Ушачев И.Г. Стратегические направления обеспечения продовольственной безопасности России в условиях новых вызовов // Экономика сельского хозяйства России. – 2022. – № 1. – С. 75-82.
5. Экономика сельского хозяйства / под ред. И.А.Минакова. – М.: КолосС, 2020. – 328 с.
6. Труфляк, Е.В. Точное сельское хозяйство: учебник/ Е.В. Труфляк, Н.Ю. Курченко, А.А. Тенекоев – М.: Лань, 2023. –302 с.
7. Глушкова, В.Г. Региональная экономика природно-ресурсные и экологические основы: учебное пособие/ В.Г. Глушкова, А.М. Луговской – М.: Кнорус, 2020. –135 с.
8. Государственный (национальный) доклад о состоянии и использовании земель в Российской Федерации в 2023г. [Электронный ресурс]: – Режим доступа: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/407991257/> (дата обращения 23.06.25).
9. Сельское хозяйство и АПК / Официальный портал Правительства Белгородской области. – Текст : электронный. – URL: <https://www.donland.ru/activity/193/> (дата обращения: 21.06.2025).
10. Валовые сборы и урожайность сельскохозяйственных культур по Российской Федерации в 2023 году / Федеральная служба государственной статистики. – Москва, 2024. – Текст : электронный // Росстат : [сайт]. – URL: <https://rosstat.gov.ru/compendium/document/13277> (дата обращения: 22.06.2025).
11. Ковалева Т.Н., Муравьева М.В. Землеустроительное обеспечение социально-экономического развития сельских территорий на основе реализации проектов агрогородков // Вестник АПК Ставрополя. –2015.– № 1 (17). С. 315-323.
12. Кучер М.О. Внутренние и внешние факторы развития агропромышленных связей // Сборник научных трудов Краснодарского филиала РГТЭУ. Краснодар, – 2007. – С. 193-200.

References

1. Belgorod Region Territorial Office of the Federal State Statistics Service. (n.d.). Territorial body of the Federal State Statistics Service for the Belgorod Region. Retrieved June 20, 2025, from <https://31.rosstat.gov.ru/?ysclid=lworcvlrr02297827>
2. Federal State Statistics Service. (2023). Agriculture in Russia 2023 [Statistical compilation]. Moscow: Rosstat. Retrieved June 22, 2025, from <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13226>
3. Altukhov, A. I. (2020). Scientific support for the development of the agro-industrial complex under import substitution and climate change conditions. Economy of Agricultural and Processing Enterprises, 5.
4. Ushachev, I. G. (2022). Strategic directions for ensuring food security in Russia under new challenges. Economy of Agriculture in Russia, 1, 75–82.
5. Minakov, I. A. (Ed.). (2020). Agricultural economics. Moscow: KolosS. (p. 328).
6. Truflyak, E. V., Kurchenko, N. Yu., & Tenekov, A. A. (2023). Precision agriculture [Textbook]. Moscow: Lan. (p. 302).
7. Glushkova, V. G., & Lugovskoy, A. M. (2020). Regional economy: natural resource and ecological foundations [Study guide]. Moscow: Knorus. (p. 135).
8. Federal Service for State Registration, Cadastre and Cartography. (2023). State (national) report on the state and use of land in the Russian Federation in 2023. Retrieved June 23, 2025, from <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/407991257/>
9. Government of the Belgorod Region. (n.d.). Agriculture and agro-industrial complex. Retrieved June 21, 2025, from <https://www.donland.ru/activity/193/>
10. Federal State Statistics Service. (2024). Gross harvests and crop yields in the Russian Federation in 2023. Moscow. Retrieved June 22, 2025, from <https://rosstat.gov.ru/compendium/document/13277>

11. Kovaleva, T. N., & Muravyova, M. V. (2015). Land management support for socio-economic development of rural areas through agro-town projects. Bulletin of the Agro-Industrial Complex of Stavropol, 1(17), 315–323.

12. Kucher, M. O. (2007). Vnutrennie i vneshnie faktory razvitiya agropromyshlennykh svyazey [Internal and external factors of agro-industrial relations development]. In Sbornik nauchnykh trudov Krasnodarskogo filiala RGTEU [Proceedings of the Krasnodar Branch of the Russian State University of Trade and Economics] (pp. 193–200). Krasnodar.

Вклад авторов: автор выполнил всю работу самостоятельно. Автор заявляет об отсутствии конфликта интересов.

Contribution of the author: the author performed all the work independently. The author declares no conflict of interest.

Научная статья
УДК 331.1:338.43(470.61)

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Петрова Полина Андреевна¹✉, Еремеева Надежда Алексеевна²✉

52

¹ ФГБОУ ВО «РГАУ — МСХА имени К. А. Тимирязева», г. Москва, РФ
Институт экономики и управления АПК,
Обучающаяся бакалавриата
polinape2602@gmail.com

² ФГБОУ ВО «РГАУ — МСХА имени К. А. Тимирязева», г. Москва, РФ
Институт экономики и управления АПК,
Кандидат экономических наук, доцент
eremeevanadezhda@rgau-msha.ru

Аннотация. Данная статья посвящена актуальной проблеме повышения эффективности использования трудовых ресурсов в агропромышленном комплексе Ростовской области. Ростовская область является одним из ключевых аграрных регионов России, и от обеспеченности квалифицированными кадрами и производительности их труда напрямую зависит конкурентоспособность и устойчивое развитие отрасли. В работе проанализированы современные демографические и миграционные тенденции, оказывающие влияние на формирование трудового потенциала сельских территорий. Рассмотрены основные системные проблемы, такие как старение сельского населения, отток молодежи в города, сезонность спроса на труд и низкий уровень оплаты труда в сравнении с другими секторами экономики. Целью исследования является разработка комплексных предложений по оптимизации использования трудовых ресурсов в аграрном секторе региона. На основе анализа статистических данных, нормативно-правовых актов и научных публикаций выявлены диспропорции в структуре занятости и системе мотивации персонала. В статье предложены конкретные меры, включающие модернизацию системы оплаты труда, развитие механизмов государственной поддержки кадрового обеспечения, внедрение программ профессиональной переподготовки и использование цифровых технологий для управления персоналом. Реализация предлагаемых мероприятий позволит смягчить негативные тенденции на рынке труда и создать условия для роста производительности в сельском хозяйстве Ростовской области.

Ключевые слова: трудовые ресурсы, сельское хозяйство, Ростовская область, эффективность, производительность труда, оплата труда, кадровый потенциал, сельские территории, мотивация персонала, АПК.

Для цитирования Петрова Полина Андреевна, Еремеева Надежда Алексеевна СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОСТОВСКОЙ ОБЛАСТИ / Полина Андреевна Петрова, Надежда Алексеевна Еремеева // Агрофорсайт. 2025. № 4 — Саратов: ООО «ЦеСАин», 2025. — 1 электрон. опт. диск (CD-ROM). — Загл. с этикетки диска.

Благодарности: Автор выражает благодарность научному руководителю за ценные замечания и рекомендации при подготовке статьи.