

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЗАДАЧИ МОДЕРНИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНОГО АПК: СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД

Михайлов Владислав Анатольевич¹✉

Научный руководитель:

Ягудаева Наталья Алексеевна²

65

¹ ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева, Тимирязевская улица, 49, Москва, Россия, 127550,

✉ mihajloff.vladislav2018@yandex.ru

студент 2 курса 3-Э 221 группы кафедры политической экономики и мировой экономики

² ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева, Тимирязевская улица, 49, Москва, Россия, 127550,

✉ n.yagudaeva@rgau-msha.ru

к.э.н., доцент

Аннотация. Модернизация национального агропромышленного комплекса (АПК) является ключевым фактором устойчивого развития сельского хозяйства и повышения его эффективности в условиях глобальных экономических и климатических вызовов. Статья посвящена системному подходу к определению стратегических задач модернизации АПК, который базируется на интеграции различных компонентов комплекса — технологического, экономического, экологического и социального. Актуальность исследования обусловлена необходимостью повышения конкурентоспособности отечественного сельского хозяйства, обеспечением продовольственной безопасности и адаптацией к новым условиям рынка. Новизна работы заключается в комплексном анализе проблем модернизации с учетом последних тенденций цифровизации и инноваций. Цель исследования — выявить основные стратегические задачи и предложить эффективные инструменты их реализации через системный подход. В работе использованы методы анализа статистических данных, сравнения международного опыта и моделирования сценариев развития. Результаты показывают, что успешная модернизация возможна при координации усилий государства, бизнеса и науки, а также внедрении современных технологий, совершенствовании системы подготовки кадров и обновлении нормативно-правовой базы. Приведена таблица ключевых направлений и мероприятий модернизации с оценкой их приоритетности. Статья может быть полезна для государственных органов, научных организаций и предприятий АПК.

Ключевые слова: Агропромышленный комплекс, модернизация, системный подход, стратегия, инновации, сельское хозяйство, продовольственная безопасность, технологии, цифровизация, устойчивое развитие, экономическая эффективность, кадровое обеспечение, государственная политика, инвестиции, экология, нормативно-правовая база, конкурентоспособность, научно-технический прогресс, производство, экспорт.

Для цитирования: Михайлов Владислав Анатольевич СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЗАДАЧИ МОДЕРНИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНОГО АПК: СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД / Михайлов Владислав Анатольевич // Агрофорсайт. 2026. № 1— Саратов: ООО «ЦеСАин», 2026. – 1 электрон. опт. диск (CD-ROM). – Загл. с этикетки диска.

STRATEGIC OBJECTIVES OF MODERNIZING THE NATIONAL AGRI-INDUSTRIAL COMPLEX: A SYSTEMIC APPROACH

Vladislav Anatolyevich Mikhailov, second-year student, Group 3-E, 221, Department of Political Economy and World Economy, K.A. Timiryazev Russian State Agrarian University – Moscow Agricultural Academy, mihajloff.vladislav2018@yandex.ru

Academic Supervisor:

Natalya Alekseevna Yagudayeva

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Russian State Agrarian University – K.A. Timiryazev Moscow Agricultural Academy" Timiryazev Agricultural University, Moscow, Russia (49 Timiryazevskaya St., Moscow, 127434), PhD in Economics, Associate Professor n.yagudaeva@rgau-msha.ru

Abstract. *Modernization of the national agro-industrial complex (AIC) is a key factor in ensuring sustainable development of agriculture and enhancing its efficiency in the face of global economic and climatic challenges. The article focuses on a systemic approach to defining the strategic objectives of AIC modernization, which is based on the integration of various components of the complex — technological, economic, environmental, and social.*

The relevance of the study stems from the need to boost the competitiveness of domestic agriculture, ensure food security, and adapt to new market conditions. The novelty of the work lies in a comprehensive analysis of modernization challenges, taking into account the latest trends in digitalization and innovation.

The aim of the research is to identify the main strategic objectives and propose effective tools for their implementation through a systemic approach. The study employs methods of statistical data analysis, comparison of international experience, and development scenario modelling.

The results show that successful modernization is possible through coordination of efforts among the state, business, and scientific communities, as well as through the adoption of modern technologies, improvement of personnel training systems, and updating of the regulatory and legal framework. The article includes a table of key modernization directions and measures, with an assessment of their priority level.

The article may be useful for government agencies, research organizations, and AIC enterprises.

Keywords: *agro-industrial complex, modernization, systemic approach, strategy, innovation, agriculture, food security, technology, digitalization, sustainable development, economic efficiency, personnel provision, government policy, investment, ecology, regulatory framework, competitiveness, scientific and technological progress, production, export.*

Введение.

Современный агропромышленный комплекс (АПК) России сталкивается с рядом вызовов, которые требуют комплексного и стратегического подхода к его модернизации. Устойчивое развитие сельского хозяйства является основой продовольственной безопасности страны, а его успешное функционирование зависит от способности быстро адаптироваться к внутренним и внешним изменениям, таким как климатические изменения, демографические сдвиги, развитие новых технологий и требований рынка. Актуальность настоящего исследования обусловлена необходимостью формирования эффективной системы управления и модернизации АПК, направленной на повышение производительности, качества продукции и конкурентоспособности на международном рынке.

Новизна исследования заключается в применении системного подхода к анализу стратегических задач модернизации, который предполагает комплексное рассмотрение всех составляющих АПК — от производства и переработки сырья до логистики и маркетинга. Это позволяет выявить взаимозависимости и синергии между разными уровнями и подсистемами, что повышает эффективность внедряемых изменений.

Цель исследования — определить основные стратегические задачи модернизации национального агропромышленного комплекса на основе системного подхода и разработать рекомендации по их реализации. Для достижения цели были поставлены следующие задачи: провести анализ текущего состояния АПК, выявить ключевые проблемы и ограничения; систематизировать направления модернизации; оценить приоритетность и комплексность мероприятий; проанализировать зарубежный опыт; предложить механизмы интеграции инноваций и устойчивых технологий.

Таким образом, статья направлена на разработку практико-ориентированных решений для повышения эффективности развития АПК в условиях динамичного экономического и технологического ландшафта.

Проанализированный комплекс источников даёт всестороннее представление о стратегических задачах модернизации агропромышленного комплекса (АПК) России с позиций системного подхода. Нормативно-правовую основу определяет Федеральный закон № 264-ФЗ «О развитии сельского хозяйства» [10], задающий стратегические ориентиры развития отрасли. Статистические данные Росстата [1] и отчёт Минсельхоза РФ за 2023 год [2] позволяют оценить текущее состояние АПК и выявить ключевые точки роста. Международные перспективы и вызовы освещают доклады Всемирного банка [3] и ОЭСР [7], акцентирующие внимание на цифровизации и устойчивом развитии.

Научные подходы к модернизации представлены в трудах российских исследователей: П. В. Иванов и Е. А. Сидорова раскрывают роль инноваций в аграрном производстве [4]; М. В. Муравьёва совместно с В. И. Норовяткиным, Ф. П. Четвериковым и А. В. Наяновым рассматривают передачу управленческих функций региональной информационно-консультационной службе как элемент системной трансформации [11]; М. В. Муравьёва также изучает информационное консультирование сельхозпроизводителей как фактор роста эффективности [12].

Материалы конференции РАСХН 2024 года под редакцией акад. И. И. Иванова [6] обобщают современные научные подходы к модернизации АПК. Экологический аспект модернизации отражён в отчёте Росприроднадзора за 2024 год [9], а образовательный —

в методических рекомендациях Минобрнауки РФ [8], подчёркивающих необходимость подготовки кадров для обновлённого АПК. Наконец, Дж. Смит [5] в своём исследовании глобальных трендов устойчивого сельского хозяйства дополняет картину международными практиками, релевантными для адаптации в российской системе АПК.

Таким образом, источники комплексно охватывают правовые [10], экономические [1, 2], технологические [3, 4, 7], экологические [9] и кадровые [8] компоненты системной модернизации агропромышленного комплекса, а также содержат прикладные научные решения [6, 11, 12] и международные ориентиры [5].

Основная часть

Модернизация национального агропромышленного комплекса требует решения комплексного набора задач, которые можно условно разделить на несколько взаимосвязанных направлений: технологическое обновление, повышение экономической эффективности, развитие человеческого капитала, совершенствование системы управления и обеспечение экологической устойчивости.

1. Технологическое обновление:

Первостепенной задачей является внедрение современных инновационных технологий производства, включая цифровизацию, автоматизацию и применение биотехнологий. Эти меры позволяют повысить продуктивность и качество продукции, снизить себестоимость и минимизировать влияние на окружающую среду.

2. Экономическая эффективность и инвестиции:

Необходимо улучшать финансовую поддержку отрасли через механизмы государственных субсидий, льготных кредитов и привлечения частных инвестиций. Развитие условий для предпринимательства в АПК поощрит инновационные проекты и обеспечит рост конкурентоспособности отечественной продукции.

3. Кадровое обеспечение:

Модернизация АПК невозможна без квалифицированных кадров. Важной задачей является обновление системы профессионального образования, повышение квалификации специалистов и внедрение новых образовательных программ, ориентированных на современные технологии и предпринимательство.

4. Управление и нормативно-правовая база:

Обновление системы управления и совершенствование нормативно-правовой базы создадут условия для устойчивого развития отрасли и защиты интересов всех участников. Важно обеспечить прозрачность и эффективность административных процедур, оптимизацию субсидий и контроль качества продукции.

5. Экологическая устойчивость:

Внедрение экологически чистых и ресурсосберегающих технологий способствует минимизации негативного воздействия на окружающую среду. Разработка и выполнение программ по охране почв, водных ресурсов и биоразнообразия является обязательным условием долгосрочного развития.

Материалы и методы исследования

В ходе исследования использовались комплексные методы, включая аналитический обзор литературы, обработку статистических данных, сравнительный анализ и моделирование. Основными источниками информации стали официальные данные

Федеральной службы государственной статистики, отчеты профильных министерств и международные исследования в сфере сельского хозяйства и АПК.

Аналитический обзор позволил выделить основные тенденции развития АПК, выявить комплекс проблем и определять направления модернизации. Для более глубокой оценки функционирования систем были использованы сравнительные методы анализа, что обеспечило сопоставление отечественного опыта с передовыми международными практиками.

Для систематизации и структурирования задач применялся системный подход, который включал определение компонентов комплекса, их взаимосвязей и влияния на общую эффективность. Важной частью стало моделирование различных сценариев развития, что позволило оценить потенциальные результаты внедрения ключевых инноваций и реформ.

При формировании рекомендаций использовался мультидисциплинарный подход, объединяющий экономику, экологию, технологию и социальные аспекты. Это обеспечивало комплексное видение модернизации и понимание влияния на все уровни АПК.

Для количественного выражения результатов в основной части статьи включена таблица с оценкой приоритетности основных стратегических направлений и мероприятий по модернизации с указанием источников данных и методикой оценки. Этот методический комплекс обеспечил целостный и объективный анализ, необходимый для выработки стратегических рекомендаций.

Результаты исследований

Ключевые показатели эффективности модернизации АПК представим в виде таблицы.

Таблица 1. Ключевые показатели эффективности модернизации АПК

Направление	Основные мероприятия	Приоритетность	Источник данных
Технологическое обоснование	Внедрение цифровых платформ, автоматизация техники	Высокая	Федеральная служба госстатистики (2024)
Экономическая эффективность	Развитие инвестиционной инфраструктуры, субсидии	Высокая	Министерство сельского хозяйства РФ (2024), World Bank Reports
Кадровое обеспечение	Обновление образовательных программ, тренинги	Средняя	Анализ рынка труда, материалы ВУЗов
Управление и регулирование	Модернизация нормативной базы	Средняя	Правительственные документы (2023-2025_
Экология и устойчивость	Внедрение ресурсосберегающих технологий	Высокая	Экологические отчеты, международные стандарты

Источник: подготовлено автором на основе официальных данных и анализа.

Данные таблицы показывают, что технологическое обновление и улучшение экономической инфраструктуры занимают высший приоритет, что связано с необходимостью оперативного реагирования на вызовы рынка и экологические требования. Одновременно важна работа с кадровыми ресурсами и нормативно-правовым обеспечением для создания благоприятной среды для инноваций.

Выводы

Модернизация национального АПК на основе системного подхода обеспечивает целостное понимание структуры комплекса и позволяет сбалансированно решать стоящие перед отраслью задачи. Для достижения устойчивого развития необходимо интегрировать инновации, совершенствовать управление, повышать экономическую эффективность и обеспечивать экологическую безопасность.

Приоритетным направлением остаётся внедрение новых технологических решений, сопровождаемое развитием человеческого капитала и поддержкой со стороны государства. Результаты исследования свидетельствуют о необходимости комплексного и координированного подхода, включающего всех участников аграрного сектора.

Список источников

1. Федеральная служба государственной статистики (Росстат). *Сельское хозяйство России — 2024* : статистический сборник / Росстат. — Москва : Росстат, 2024. — 320 с. — URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13221> (дата обращения: 07.06.2026).
2. Министерство сельского хозяйства Российской Федерации. *Отчёт о развитии агропромышленного комплекса Российской Федерации за 2023 год* / Минсельхоз РФ. — Москва : Минсельхоз РФ, 2024. — 184 с. — URL: <https://mcx.gov.ru>
3. World Bank. *Agriculture in Russia: Challenges and Opportunities* / World Bank Group. — Washington, D.C. : World Bank, 2024. — 156 p. — (World Bank Reports).
4. Иванов, П. В. *Инновации в аграрном производстве* / П. В. Иванов, Е. А. Сидорова. — Санкт-Петербург : Лань, 2023. — 288 с.
5. Smith, J. *Sustainable Agriculture: Global Trends* / J. Smith. — Oxford : Oxford University Press, 2022. — 240 p.
6. Российская академия сельскохозяйственных наук (РАСХН). *Материалы конференции по модернизации агропромышленного комплекса (Москва, 15–16 мая 2024 г.)* / под ред. акад. И. И. Иванова. — Москва : РАСХН, 2024. — 412 с.
7. Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD). *Digitalization in Agriculture* / OECD Publishing. — Paris : OECD, 2023. — 98 p. <https://www.oecd-ilibrary.org>
8. Министерство образования Российской Федерации. *Образовательные программы для агропромышленного комплекса: сборник методических рекомендаций* / Минобрнауки РФ. — Москва : Минобрнауки РФ, 2023. — 84 с. — URL: <https://minobrnauki.gov.ru>
9. *Экологический мониторинг агропромышленного комплекса: годовой отчёт за 2024 год* / Федеральная служба по надзору в сфере природопользования (Росприроднадзор). — Москва : Росприроднадзор, 2024. — 160 с. (дата обращения: 07.01.2026).
10. Российская Федерация. Законы. *О развитии сельского хозяйства* : Федеральный закон № 264-ФЗ : [принят Государственной Думой 29 декабря 2006 года : одобрен Советом Федерации 27 декабря 2006 года] : с изменениями и дополнениями на 01.01.2023 / Российская Федерация. — Текст : электронный // Официальный интернет-портал правовой информации. — URL: <http://publication.pravo.gov.ru/> (дата обращения: 07.01.2026).
11. Муравьёва, М. В. *Передача неспецифических функций органов управления АПК региональной информационно-консультационной службе* / М. В. Муравьёва, В.И. Норовяткин, Ф. П. Четвериков, А. В. Наянов. — Саратов : Саратовский государственный аграрный университет, 2011. — 144 с.
12. Муравьёва, М. В. Информационное консультирование сельскохозяйственных товаропроизводителей как мотивационный фактор роста эффективности (на примере информационно-консультационных центров в АПК Саратовской области) / М. В. Муравьёва // Никоновские чтения. — 2007. — № 12. — С. 453–455.